

where ideas become technology



## Indice

Capitolo 1. Organi Sociali della Capogruppo	p.3
Capitolo 2. Profilo del Gruppo OSAI	p.4
Capitolo 3. Introduzione	p. 8
Capitolo 4. Relazione Intermedia sulla gestione del Gruppo OSAI al 30/06/2023	p. 9
Capitolo 5. Bilancio consolidato del Gruppo OSAI al 30/06/2023	p. 23
Capitolo 6. Principi contabili utilizzati	p. 27
Capitolo 7. Note Illustrative al Bilancio Consolidato al 30/06/2023	p. 29
Allegati	
Allegato 1 Area di consolidamento	p. 46
Allegato 2 Tabella dei cambi utilizzati	p. 46

## Capitolo 1. Organi Sociali della Capogruppo

### Consiglio di Amministrazione

Presidente	Mirella Ferrero
Amministratore Delegato	Fabio Benetti (I)
Consigliere	Marco Guolo (I)
Consigliere	Carlo Giuseppe Frigato (I)
Consigliere Indipendente	Paola Marini (II)(III)
Consigliere Indipendente	Sergio Duca (II)(III)
Consigliere Indipendente	Donatella Busso (II)(III)

- (I) Componente del Comitato di pianificazione strategica. Il comitato endoconsiliare ha la stessa durata del Consiglio di Amministrazione.
- (II) Componente del Comitato Remunerazione. Il comitato endoconsiliare ha la stessa durata del Consiglio di Amministrazione.
- (III) Componente del Comitato Controllo e Rischi. Il comitato endoconsiliare ha la stessa durata del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio d'Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 27 aprile 2023 fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2025.

### Collegio Sindacale

Presidente	Ignazio Pellecchia
Sindaco Effettivo	Alberto Pession
Sindaco Effettivo	Gianna Luzzati
Sindaco Supplente	Gian Paolo Covati
Sindaco Supplente	Francesco Maria Spano

Il Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 27 aprile 2023 fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2025.

### Società di Revisione

**BDO Italia S.p.A.**

La Società di Revisione è stata nominata dall'Assemblea degli Azionisti del 29 aprile 2021 fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2023.

## Capitolo 2. Profilo del Gruppo OSAI

### Presentazione del Gruppo

Il Gruppo OSAI è un primario operatore a livello internazionale nella progettazione e realizzazione di macchine e sistemi per l'automazione dei processi industriali, in particolare nell'assemblaggio e nel testing di componenti altamente tecnologici per l'industria dei semiconduttori, dell'*automotive*, dell'elettronica e del medicale.

Il Gruppo OSAI ha quale obiettivo l'ulteriore consolidamento della sua posizione di riferimento nel mercato mondiale delle soluzioni per l'automazione dei processi industriali, sfruttando il proprio portafoglio tecnologico e di esperienze arricchite in oltre 30 anni di attività.

Le soluzioni offerte dal Gruppo OSAI sono sistemi standard o macchine speciali per l'assemblaggio e il collaudo di componenti altamente tecnologici con applicazioni in differenti segmenti e mercati.

Ogni sistema è personalizzato o creato ad *hoc* sulle richieste del cliente ed è equipaggiato con le più avanzate tecnologie, come, ad esempio, tecnologia laser di ultima generazione e sistemi di intelligenza artificiale.

I mercati di riferimento nei quali opera il Gruppo sono attraversati da *mega trends* favorevoli di lungo periodo, legati alla digitalizzazione, all'innovazione tecnologica, alla transizione elettrica ed ecologica della mobilità e alla *Green e Circular Economy*.

Il Gruppo crede in un modello di impresa che possa coniugare al tempo stesso tradizione e modernità, che valorizzi il secolare ingegno italiano ed affronti in maniera innovativa e creativa le sfide economiche del presente e del futuro, un Gruppo che pone al centro della propria azione la valorizzazione della Persona ed una crescita sostenibile ed equilibrata tra i vari soggetti che partecipano alla sua realizzazione.

Con questa filosofia, il Gruppo OSAI non si vede solamente come un'azienda che, rispondendo alle leggi del mercato, massimizza i profitti e l'utile privato, ma un soggetto della società civile che occupa un ruolo importante nella comunità di riferimento e che assume nei suoi confronti delle responsabilità economiche, sociali e culturali.

Secondo questa filosofia, OSAI Automation System S.p.A. ha acquisito, con delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 27 aprile 2023, lo status di Società Benefit, inserendo nel proprio oggetto sociale le finalità di beneficio comune, da sempre perseguite, di creare un impatto positivo sulla Società e sul Territorio, per guardare e pensare al futuro in modo sostenibile e garantire uno sviluppo ed una crescita nella quale il profitto ed il bene comune procedano di pari passo, mirando alla valorizzazione delle persone e al sociale, alla tutela del pianeta e della biosfera e ad una progressiva riduzione dell'impatto sull'ambiente, in termini di riduzione degli sprechi, rifiuti ed emissioni di CO<sub>2</sub>.

Il Gruppo OSAI ritiene che la promozione di uno sviluppo sostenibile e di un'idea di impresa attenta alle esigenze sociali garantisca una maggiore competitività a livello globale e una continuità e resilienza nel lungo periodo per il proprio business.

La presente Relazione Finanziaria Semestrale è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione del 28/09/2023.

## Il modello di business

Il Gruppo OSAI può vantare un portafoglio di tecnologie, competenze tecniche ed esperienze che gli permettono di affermarsi quale *player* unico nel dominio di tecnologie strategiche, in grado di affrontare tematiche produttive complesse, focalizzate in particolar modo su processi di assemblaggio e test, con tecnologie di misurazione e controllo avanzate.

Il Gruppo OSAI è organizzato in divisioni il cui obiettivo è quello di seguire particolari aree di mercato o settori di interesse attraverso soluzioni specifiche basate su tecnologie condivise e trasversali alle stesse.

### DIVISIONE AUTOMAZIONE

Il focus della divisione, *core business* del Gruppo OSAI fin dalla sua nascita, riguarda la realizzazione di sistemi di automazione *custom* destinati all'assemblaggio e test di componentistica e sistemi di piccola e media grandezza nei quali il Gruppo OSAI ha raggiunto un elevato livello di specializzazione. Le "macchine tipo" prodotte da questa divisione sono molteplici ed includono banchi ed unità di lavoro manuali ed automatiche, tavole rotanti per multi-operazioni, linee complete semi-automatiche ed a moduli flessibili.

Inizialmente nata per fornire linee personalizzate per l'assemblaggio e per il *testing* all'industria *automotive*, oggi le soluzioni progettate sono impiegate per soddisfare le molteplici necessità del cliente, in svariati ambiti con particolari applicazioni nei settori dell'*advanced mobility* e della *e-mobility*.

La Divisione si propone inoltre sul mercato quale partner ideale per supportare i clienti nelle fasi di sviluppo di componenti per autovetture e veicoli elettrici con soluzioni destinate ad esempio all'assemblaggio, saldatura laser e test di pacchi batteria per il mercato *automotive*.

La Divisione vanta inoltre soluzioni, esperienza e competenze per servire i principali produttori mondiali di dispositivi medicali attraverso l'impiego di tecnologie specifiche quali controlli ottici avanzati che sfruttano, attraverso la visione artificiale, algoritmi di intelligenza artificiale.

### DIVISIONE ELETTRONICA E LASER APPLICATO

La divisione fornisce soluzioni destinate all'impiego della tecnologia laser avanzata e a bassa potenza per lavorazioni di micromeccanica in ambito industriale e nei processi rivolti l'industria elettronica e del medicale.

I sistemi prodotti, basati su piattaforme standard o custom, vengono impiegati nei processi di taglio, saldatura, foratura e marcatura di piccola componentistica in metallo o plastica, che richiedono precisioni elevate di lavorazione destinate ai settori del medicale, dell'orologeria e dell'aerospazio.

La piattaforma standard "Neo", concepita specificatamente per l'industria dell'elettronica, fornisce un'ampia gamma di sistemi capaci di migliorare l'efficienza nei processi destinati alla produzione delle schede elettroniche in particolare per la marcatura, l'assemblaggio di componenti su schede e la separazione laser e meccanica di PCB (*Printed Circuit Board*) anche di tipo flessibile.

## DIVISIONE SEMICONDUTTORI

La divisione nata nel 2011 grazie alle competenze ed esperienze di successo maturate dal Gruppo nell'industria dell'automazione e dell'elettronica rappresenta oggi la maggiore area di business della Società. Le soluzioni della Divisione sono rivolte ai principali produttori globali di semiconduttori. Sono soluzioni destinate alla movimentazione ed al test di sensori MEMS (*Micro Electro-Mechanical Systems*) attraverso uno o più stimoli (acustico, di movimento, contatto elettrico, pressione, etc.) definiti in base all'applicazione specifica di destinazione (*consumer, automotive, ecc.*).

La divisione sviluppa inoltre, da diversi anni, linee complesse di tipo *custom* per il test dei moduli di potenza (cosiddetti "*power modules*") oltre a sistemi di automazione per il burn-in-test con funzioni di carico, scarico, pre-test ed ispezione visiva; fino alla realizzazione di interi sistemi destinati all'assemblaggio e test automatico di *power modules*, inclusa la marcatura Laser e lo sviluppo di camere di condizionamento compatte da laboratorio.

Dal 2020 la Divisione si propone inoltre quale partner qualificato per i produttori di *wafer* in *Silicon Carbide*, materiale che rappresenta la nuova frontiera nella gestione dell'energia necessaria per tutte le applicazioni relative alla mobilità sostenibile, fornendo specifiche soluzioni sviluppate per l'automazione dei diversi processi produttivi del SiC e finalizzate ad incrementare la capacità produttiva destinata alla gestione e produzione di *wafer* a partire da 200 mm di diametro rispetto alla tecnologia tradizionale, attualmente di 150 mm.

## DIVISIONE SERVICE

La divisione ha quale obiettivo primario il supporto al cliente a 360° durante tutto il ciclo di vita del prodotto acquistato.

I servizi offerti vanno dall'assistenza tecnica e manutenzione sui prodotti venduti dal Gruppo a livello *worldwide*, alla vendita di ricambi, servizi di training e formazione specifica per il personale tecnico del cliente, fino alle operazioni di *revamping* o *refurbishment* per estendere la vita utile del prodotto fino alla gestione del fine vita.

Grazie ad un sistema di *ticketing* avanzato e ad una vasta rete di *service provider* presenti in tutto il mondo, oltre all'utilizzo delle migliori tecnologie informatiche quali la realtà aumentata, il personale sul campo ha la possibilità di intervenire tempestivamente attivando una sessione di audio/video streaming e condividere il suo punto di vista con l'operatore da remoto, incrementando la presenza reale o remota del personale del Gruppo in ogni parte del mondo garantendo rapidità ed efficienza.

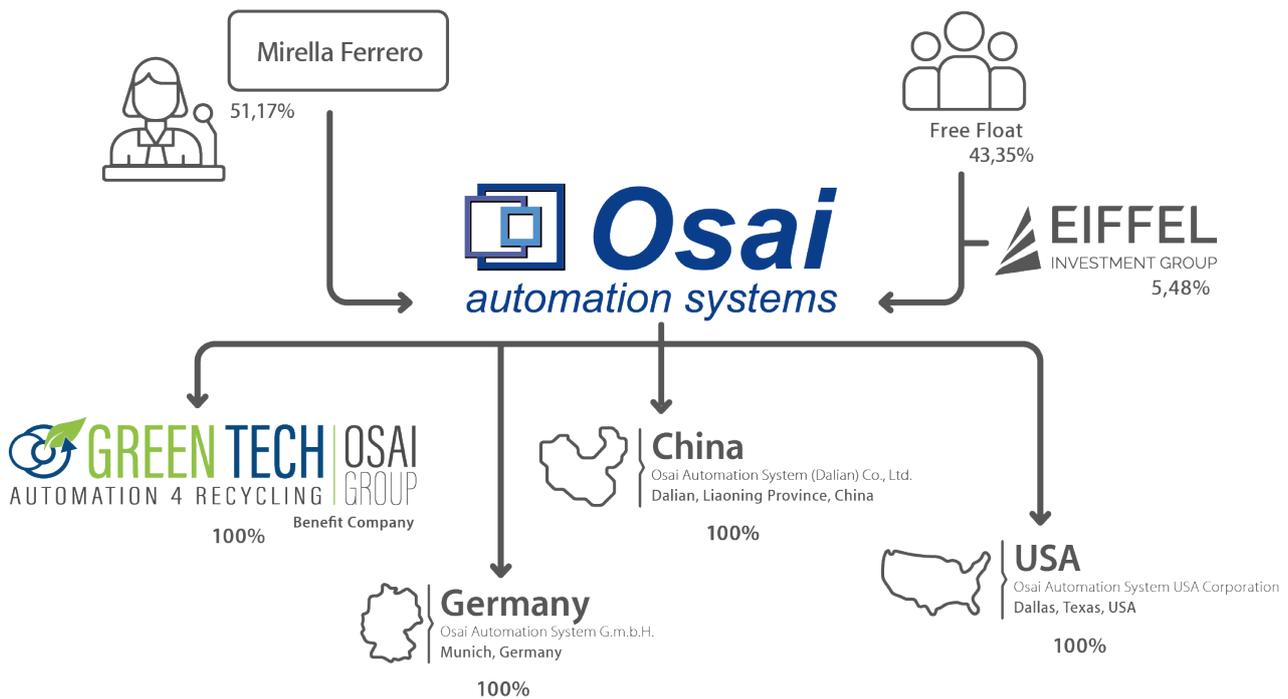
Infine, si segnala che il Gruppo OSAI, in coerenza con quanto comunicato, ha proseguito nella strutturazione della nuova attività relativa al settore dell'automazione per il *recycling* e la valorizzazione dei rifiuti, che entro l'anno 2023 si concretizzerà nella creazione di un'area di business dedicata all'Economia Circolare.

## Struttura del Gruppo

Al 30/06/2023 il Gruppo OSAI risulta articolato in una struttura al cui vertice si pone OSAI Automation System S.p.A. Società Benefit, la quale detiene il 100% di 1 società italiana e 3 società estere, che rappresentano il perimetro del gruppo societario.

La partecipata Osai Green Tech Società Benefit S.r.l. chiuderà il suo primo bilancio al 31/12/2023. Nel periodo chiuso al 30/06/2023, la partecipata non viene consolidata e viene valutata al costo, in continuità con il metodo adottato per il bilancio al 31/12/2022.

L'elenco delle società controllate è riassunto nel diagramma seguente:



## Capitolo 3. Introduzione

La presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30/06/2023 del Gruppo OSAI è stata redatta in conformità del Regolamento Emittenti EURONEXT Growth Milan ed è stata predisposta nel rispetto dei principi contabili internazionali IFRS emessi dall'*International Accounting Standards Board*, omologati dall'Unione Europea, nonché dalle disposizioni legislative e regolamentari vigenti in Italia ed in conformità al Principio Contabile Internazionale IAS 34 ("Bilanci Intermedi").

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato, incluso nella Relazione Finanziaria Semestrale, è stato assoggettato a revisione contabile limitata.

## Capitolo 4. Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo OSAI al 30/06/2023

### Andamento dei Mercati e Sviluppo della Domanda

Il Gruppo OSAI, attraverso le sue quattro Divisioni, si propone di servire con le proprie soluzioni differenti mercati che possono condizionarne l'andamento e le prospettive di crescita. Questa caratteristica peculiare del Gruppo rappresenta da sempre un'opportunità di diversificazione in grado di preservare la continuità del business anche a fronte di eventuali oscillazioni dei mercati di destinazione.

I mercati maggiormente impattanti sul semestre in esame sono stati quello dei Semiconduttori e della Mobilità Elettrica.

Il mercato dei Semiconduttori per applicazioni *consumer* è attualmente attraversato da una forte crisi che vede un crollo della domanda nell'elettronica di consumo che non si verificava dal 2019 e rappresenta il dato peggiore degli ultimi 10 anni. Il *World Semiconductor Trade Statistics*<sup>1</sup> stima per il 2023 una diminuzione delle vendite pari al 10,3%.

La richiesta di prodotti come *smartphone*, *PC*, *laptop*, *consolle* e altri dispositivi tecnologici è diminuita drasticamente negli ultimi 6 mesi, riducendo di conseguenza gli investimenti che le grandi società produttrici di semiconduttori destinano alla produzione dei chip di memoria (NAND e DRAM) e processori, con flessioni stimate del 44% e 14% rispettivamente<sup>2</sup>.

Un andamento negativo principalmente influenzato dal rallentamento dell'economia cinese, il più importante mercato per i *personal computer* e dal quale si attendevano forti riprese nel 2023, al quale si affianca una fisiologica riduzione della domanda globale di elettronica di consumo successiva alle vendite record registrate durante il periodo pandemico.

La contrazione attuale nel mercato dei semiconduttori *consumers* riflette fisiologicamente sul settore dei beni strumentali destinati alla produzione e al test di semiconduttori, nel quale il Gruppo opera, per il quale la SEMI, una delle più importanti associazioni globali rappresentative del settore, nel suo rapporto *Mid-Year Total Semiconductor Equipment Forecast*, prevede una contrazione globale sul 2023 del 18,6% rispetto all'anno boom del 2022, con una ripresa nel 2024 trainata da entrambi i segmenti *front-end* e *back-end*.

Nonostante questa dinamica, gli operatori del settore stimano che il mercato globale dei semiconduttori continuerà comunque a crescere nel medio e lungo termine. McKinsey & Co. prevede che il mercato globale raggiungerà i mille miliardi di dollari entro il 2030, in aumento di circa il 70% rispetto ai circa 600 miliardi di dollari del 2021, trainato dalla domanda di microchip impiegati nei veicoli elettrici, fondamentali per la guida autonoma e per tutti i servizi avanzati consentiti dall'utilizzo di intelligenza artificiale a bordo.

Secondo Omdia, le applicazioni automobilistiche rappresentano oggi solo il 10% della domanda mondiale di semiconduttori, ma l'uso di chip che controllano le funzioni avanzate del veicolo aumenterà notevolmente e si prevede che il mercato dei semiconduttori destinato ad applicazioni *automotive* raggiungerà gli 83 miliardi di dollari nel 2025, in crescita del 50% rispetto al 2022.

<sup>1</sup> Fonte WSTS - [https://www.elettronicaemercati.it/anche-il-world-semiconductor-trade-statistics-wsts-prevede-un-forte-rimbalzo-della-produzione-di-semiconduttori-nel-2024/?utm\\_source=pocket\\_saves](https://www.elettronicaemercati.it/anche-il-world-semiconductor-trade-statistics-wsts-prevede-un-forte-rimbalzo-della-produzione-di-semiconduttori-nel-2024/?utm_source=pocket_saves)

<sup>2</sup> Fonte - <https://asia.nikkei.com/Business/Tech/Semiconductors/Global-semiconductor-investment-dips-for-first-time-in-4-years>

Il mercato della mobilità elettrica, in particolare quello destinato all'automobile, ha già registrato nel 2022 una crescita molto elevata<sup>3</sup> con oltre 10 milioni di vetture vendute, pari al 14% di tutte le nuove auto vendute nell'anno. La Cina rappresenta ancora il principale mercato, con una quota pari a circa il 60%, seguita dall'Europa con il 15% e dagli Stati Uniti con l'8%.

Nel 2023, si prevede che le vetture elettriche vendute nel mondo saranno oltre 14 milioni, pari al 18% del totale delle auto vendute a livello globale.

Questo macro-trend di crescita si riflette in maniera rilevante sulla domanda globale di batterie e altri componenti indispensabili per la trazione elettrica dell'auto (*power modules, inverter, motori elettrici, ecc.*);

In particolare, la domanda di batterie automobilistiche con tecnologia agli ioni di litio a livello globale è aumentata di circa il 65% nel 2022 ed è destinata a triplicare da qui al 2030.

In questo contesto di mercato, il Gruppo OSAI, con le sue divisioni Semiconduttori ed Elettronica, serve i principali produttori globali di semiconduttori ed elettronica fornendo sistemi completi per l'assemblaggio ed il testing di *power modules*, per il *burn-in-test* di chip per uso *automotive* e per la movimentazione e test di sensori *MEMS* per applicazioni *consumer* e *automotive*.

Le divisioni Automazione, Elettronica e Laser Applicato, offrono al mercato, grazie ad un portafoglio tecnologico ormai trentennale, soluzioni funzionali nella realizzazione di sistemi automatizzati completi per l'assemblaggio ed il *testing* di pacchi batterie e per la componentistica destinata all'e-mobility.

## Sintesi dei risultati del Gruppo OSAI

<b>SINTESI RISULTATI DEL GRUPPO</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
RICAVI (Euro/000)	16.759	16.601	158	0,95%
VALORE DELLA PRODUZIONE (Euro/000)	23.604	20.588	3.016	14,65%
MARGINE INDUSTRIALE (Euro/000)	12.730	12.174	556	4,57%
MARGINE INDUSTRIALE %	53,93%	59,13%		
EBITDA (Euro/000)	997	1.829	(832)	-45,49%
EBITDA %	4,22%	8,88%		
EBIT (Euro/000)	(780)	788	(1.568)	-198,98%
EBIT %	-3,30%	3,83%		
RISULTATO NETTO (Euro/000)	(1.260)	484	(1.744)	-360,33%
RISULTATO NETTO %	-5,34%	2,35%		
ORDINI (Euro/000)	22.784	25.146	(2.362)	-9,39%
BACKLOG COMMERCIALE (Euro/000)	41.592	31.577	10.015	31,72%
ORGANICO (numero medio)	224	203	21	10,34%

Le % sono sempre considerate come rapporto sul valore della produzione.

<b>SINTESI RISULTATI DEL GRUPPO</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (Euro/000)	26.341	20.403	5.938	29,10%

<sup>3</sup> Fonte AIE – Global EV Outlook 2023 - <https://www.iea.org/reports/global-ev-outlook-2023>

## Andamento della gestione

Il Gruppo OSAI al termine del I semestre 2023 conferma, attraverso i dati ottenuti, il trend positivo di crescita già anticipato a fine 2022, avvalorando le aspettative in termini di valore della produzione e ricavi attesi.

La produzione, dopo le difficoltà dettate dalle limitazioni imposte dalla pandemia negli anni precedenti e le conseguenti criticità legate alle catene di fornitura, inasprite ulteriormente dal conflitto russo-ucraino, i cui effetti hanno interessato anche il primo semestre dell'anno, ha registrato una netta ripresa con un trend positivo ed un valore della produzione al 30 giugno 2023 pari a euro 23,6 milioni, con una crescita di circa 15% rispetto allo stesso dato del 2022 (euro 20,6 milioni).

In aumento anche i ricavi delle vendite, pari a circa 16,8 milioni, che evidenziano una lieve crescita rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio 2022, il cui riconoscimento è dettato dall'adozione dei principi contabili internazionali IAS che prevedono la contabilizzazione dei ricavi al momento dell'installazione del prodotto venduto o all'assolvimento degli obblighi contrattuali della commessa.

Il Margine Industriale, pari a 12,7 milioni di euro, pur in aumento in valore assoluto, rispetto all'esercizio precedente, evidenzia una marginalità percentuale inferiore. Tale flessione è da imputarsi al *mix* di produzione di periodo che ha visto l'ingresso di nuovi ed innovativi prodotti sul mercato, con un basso livello di maturità, che si è riflesso sul margine operativo e che non è stato bilanciato, com'era invece in previsione a fine 2022, dalla vendita di prodotti consolidati e ad elevata marginalità, quali quelli destinati alla produzione di *MEMS* per applicazioni *consumer*.

In aggiunta a quanto sopra esposto, si segnala come ancora persistente, seppur attenuato, l'impatto negativo causato dai costi delle materie prime e dalle inefficienze legate ai ritardi nelle consegne dei materiali di produzione e alle conseguenti difficoltà organizzative che hanno influito ulteriormente sul margine operativo.

Inoltre, si segnala l'investimento costante in nuove risorse umane al fine di garantire la crescita aziendale per i prossimi anni.

Per quanto sopra esposto, il semestre in esame registra una flessione dell'EBITDA pari a circa 0,8 Milioni di euro, rispetto al primo semestre 2022.

Nei primi sei mesi dell'anno, l'acquisizione ordini del Gruppo OSAI ha invece segnato una lieve flessione, pari al 9,4% rispetto allo stesso dato del 2022, raccogliendo ordini pari a euro 22,8 milioni.

La contrazione nel periodo è stata particolarmente significativa per le Divisioni Semiconduttori ed Elettronica, sulle quali ha pesato l'attuale flessione nella domanda di dispositivi tecnologici *consumer*, che ha comportato minori investimenti da parte dei produttori, in attrezzature rivolte all'assemblaggio e collaudo di semiconduttori, quali ad esempio i *MEMS* impiegati per il test dei microfoni, e sulle quali il Gruppo aveva buone previsioni di vendita nel primo semestre del 2023.

Molto positivo l'andamento ordini della Divisione Automazione che, al 30 giugno 2023, registra un risultato pari a euro 11 milioni, superando nel primo semestre 2023 l'intera raccolta ordini registrata nell'anno 2022, pari a euro 9,7 milioni.

Come spiegato precedentemente, nei primi sei mesi del 2023, il Gruppo OSAI ha contrattualizzato e confermato le prime consegne di nuovi sistemi che ampliano il proprio portfolio di prodotti destinati a settori in forte crescita quali: il *Silicon Carbide*, l'*e-mobility* e la *Circular Economy*, quest'ultima attraverso la controllata Osai Green Tech Società Benefit S.r.l..

Tra i nuovi prodotti ha fatto il suo debutto sul mercato il sistema NeoBLU, soluzione della Divisione Semiconduttori destinata all'automazione dei processi di *burn-in test* di *chip* per applicazioni automotive, in crescita grazie alla forte ascesa del mercato della mobilità elettrica e della guida autonoma.

Di particolare rilevanza anche la produzione, entro l'anno, di nuovi sistemi dedicati ai diversi processi di produzione automatizzata del *Silicon Carbide*, sui quali il Gruppo investe dal periodo pre-pandemia e che vedono Osai attualmente impegnata nello sviluppo di soluzioni in *co-development* con uno dei principali *player* internazionali nel settore.

Per la Divisione Automazione e Laser Applicato, è in fase di ultimazione un'innovativa linea di assemblaggio automatico e test di pacchi batterie, destinata alla produzione entro l'anno di pacchi batterie per il settore automotive. Questo progetto proietta il Gruppo tra i principali *player* europei nella realizzazione di sistemi destinati al mondo della produzione di pacchi batteria.

Infine, prosegue la produzione del primo impianto Re4M per l'estrazione dei metalli preziosi dal trattamento delle schede elettroniche, che vedrà l'installazione in Italia, per la società TB S.p.A. (Gruppo IREN), traguardo importante che potrà ufficialmente il Gruppo OSAI all'interno del mondo *recycling* per applicazioni in ambito di economia circolare.

Nel periodo considerato, il Gruppo ha continuato ad agire con grande determinazione al fine di perseguire i suoi obiettivi e mitigare gli impatti negativi per mantenere competitività nei mercati di interesse.

Come conseguenza di quanto precedentemente scritto il I semestre 2023 si chiude con un risultato netto negativo, pari a 1,26 milioni di euro, in flessione rispetto al risultato al 30 giugno 2022, positivo per 0,484 milioni di euro. Il risultato è stato anche fortemente condizionato dalla dinamica degli oneri finanziari e di quelli non ricorrenti.

## Andamento commerciale

Nel I semestre 2023, l'acquisizione ordini del Gruppo (inclusa la divisione Service) ha confermato, nel complesso, il buon andamento già registrato nel 2022.

La raccolta ordini complessiva, è stata pertanto pari a 22,8 milioni di euro, rispetto ai 25,1 milioni di euro (-9,2%) registrati nello stesso periodo del 2022.

Particolarmente positiva l'acquisizione ordini della divisione Automazione che ha registrato un valore pari a 11 milioni di euro nel periodo con un incremento rispetto ai 5,4 milioni di euro (+106,7%) del I semestre 2022.

In flessione sul periodo l'acquisizione ordini della Divisione Semiconduttori, pari in totale a 6,9 milioni di euro, influenzata nel primo semestre dell'anno dalla caduta della domanda di dispositivi elettronici *consumer*, alla quale si aggiunge lo slittamento di alcuni ordini significativi per il mercato *power modules*, registrando un dato inferiore rispetto al I semestre 2022 pari a 13,3 milioni di euro (-48,0%).

Anche la Divisione Elettronica e Laser Applicato hanno risentito principalmente del calo della domanda che ha colpito il settore dell'elettronica di consumo, chiudendo la raccolta ordini al termine del primo semestre con un valore di 1,7 milioni di euro, contro un valore dello stesso periodo del 2022 pari a 4,9 milioni di euro (-65,0%).

Da segnalare il buon risultato ottenuto dalla Divisione Service che ha chiuso il primo semestre dell'anno con un valore di ordinativi pari a 1,9 milioni di euro, in crescita rispetto al primo semestre 2022 pari a 1,65 milioni di euro (+13,3%).

Infine, si evidenzia l'acquisizione dei primi ordini della controllata del Gruppo "Osai Green Tech SB S.rl.", impegnata nella commercializzazione di soluzioni destinate all'automazione per il settore recycling e dell'Economia Circolare che registra ordini sul semestre pari a 1,2 milioni di euro.

Si evidenzia in conclusione il dato positivo del backlog commerciale, da intendersi come il valore delle fatture ancora da emettere su ordini acquisiti che risulta pari a 41,6 milioni euro, in crescita di circa 10 milioni di euro rispetto al 30/06/2022.

## Andamento economico

Si riporta un riepilogo delle principali voci di conto economico consolidato del Gruppo OSAI:

<i>PRINCIPALI DATI ECONOMICI (Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Ricavi delle vendite	16.759	16.601	158	0,95%
Variazione dei magazzini operativi	4.875	2.560	2.315	90,43%
Altri proventi	1.970	1.427	543	38,05%
<b>Valore della Produzione</b>	<b>23.604</b>	<b>20.588</b>	<b>3.016</b>	<b>14,65%</b>
Acquisti di materiale	(10.874)	(8.414)	(2.460)	29,24%
<b>Margine Industriale</b>	<b>12.730</b>	<b>12.174</b>	<b>556</b>	<b>4,57%</b>
Costo per il personale	(8.427)	(7.506)	(921)	12,27%
Altri costi operativi	(3.306)	(2.839)	(467)	16,45%
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>997</b>	<b>1.829</b>	<b>(832)</b>	<b>-45,49%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(1.332)	(1.041)	(291)	27,95%
Proventi ed oneri non ricorrenti	(445)	-	(445)	
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>(780)</b>	<b>788</b>	<b>(1.568)</b>	<b>-198,98%</b>
Gestione finanziaria	(851)	(257)	(594)	231,13%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.631)</b>	<b>531</b>	<b>(2.162)</b>	<b>-407,16%</b>
Imposte sul reddito	371	(47)	418	889,36%
<b>Risultato netto del Gruppo</b>	<b>(1.260)</b>	<b>484</b>	<b>(1.744)</b>	<b>-360,33%</b>

I **Ricavi delle Vendite** del I semestre 2023 risultano sostanzialmente stabili rispetto al I semestre 2022, registrando un incremento di 158 migliaia di euro.

Il **Valore della Produzione** del I semestre 2023 è pari a 23.604 migliaia di euro, in aumento di 3.016 migliaia di euro rispetto al I semestre 2022.

Il **Margine Industriale** del I semestre 2023 è pari a 12.730 migliaia di euro, registrando un incremento di 556 migliaia di euro rispetto ai 12.174 migliaia di euro al I semestre 2022.

L'**EBITDA** del I semestre 2023 è pari a 997 migliaia di euro, riducendosi di 832 migliaia di euro rispetto al I semestre 2022.

L'**EBIT** del I semestre 2023 è negativo per 780 migliaia di euro, in diminuzione di 1.568 migliaia di euro rispetto al I semestre 2022.

La **Gestione finanziaria** del I semestre 2023 pari a 851 migliaia di euro con un incremento di 594 migliaia di euro rispetto ai 257 migliaia di euro del I semestre 2022.

Il **Risultato Netto** del I semestre 2023 è negativo di 1.260 migliaia di euro, in diminuzione rispetto all'utile del I semestre 2022 pari a 484 migliaia di euro.

Per i commenti relativi ai principali dati economici qui esposti, si rimanda alla sezione Andamento della Gestione sopra riportata.

In riferimento all'applicazione del principio contabile IFRS 8 (*segment report*) e in base alla struttura organizzativa del Gruppo OSAI si riportano di seguito gli indicatori economici del Gruppo riferiti alle diverse divisioni (settori operativi) confrontati con il corrispondente periodo dell'esercizio precedente:

INDICATORI ECONOMICI DEL GRUPPO AL 30/06/2023	TOTALE VENDITE (Euro/000)	VALORE PRODUZIONE OPERATIVA (1) (Euro/000)	MOL 3° Livello (2) (Euro/000)	MOL 3 Margin %
Automazione	2.962	5.441	1.017	19%
Elettronica e Laser	1.008	3.567	620	17%
Semiconduttori	10.932	9.665	2.136	22%
Service	1.857	1.857	314	17%
Servizi non allocati	-	1.719	(4.445)	ND
<b>TOTALE</b>	<b>16.759</b>	<b>22.249</b>	<b>(358)</b>	<b>-2%</b>

INDICATORI ECONOMICI DEL GRUPPO AL 30/06/2022	TOTALE VENDITE (Euro/000)	VALORE PRODUZIONE OPERATIVA (1) (Euro/000)	MOL 3° Livello (2) (Euro/000)	MOL 3 Margin %
Automazione	1.909	2.244	157	7%
Elettronica e Laser	2.736	2.768	869	31%
Semiconduttori	10.352	10.828	3.557	33%
Service	1.604	1.604	272	17%
Servizi non allocati	-	2.191	(3.981)	ND
<b>TOTALE</b>	<b>16.601</b>	<b>19.635</b>	<b>875</b>	<b>4%</b>

VARIAZIONI 30/06/2023-30/06/2022	TOTALE VENDITE (Euro/000)	VALORE PRODUZIONE OPERATIVA (1) (Euro/000)	MOL 3° Livello (2) (Euro/000)	MOL 3 Margin %
Automazione	1.053	3.197	860	12%
Elettronica e Laser	(1.728)	799	(249)	-14%
Semiconduttori	580	(1.163)	(1.421)	-11%
Service	253	253	42	0%
Servizi non allocati	-	(471)	(465)	ND
<b>TOTALE</b>	<b>158</b>	<b>2.614</b>	<b>(1.233)</b>	<b>-6%</b>

(1) Valore della produzione che non comprende le capitalizzazioni

(2) Margine generato dalla singola divisione che include la sola marginalità operativa pari all'EBTDA con esclusione delle capitalizzazioni

Di seguito riportiamo una breve analisi di questi dati per divisione:

### **Divisione AUTOMAZIONE**

La divisione si occupa della progettazione, produzione e commercializzazione di linee e sistemi automatici *custom* destinati ai processi di assemblaggio, test e collaudo di componenti in diversi mercati quali: *automotive*, *e-mobility*, medicale e *home appliance*.

Il valore della produzione della divisione, pari a 5.441 migliaia di euro, ha registrato un incremento di 3.197 migliaia di euro rispetto al corrispondente periodo del 2022 con un incremento del margine operativo di 3° livello in forte miglioramento nonostante l'effetto dell'incremento dei costi di produzione ancora presente sul semestre in esame.

### **Divisione ELETTRONICA e LASER APPLICATO**

La divisione si occupa della progettazione, produzione e commercializzazione di sistemi LASER standard o personalizzati destinati ai produttori di schede elettroniche o per applicazioni di micromeccanica quali quelle rivolte alla produzione di dispositivi medicali e per l'*e-mobility*.

Il valore della produzione della divisione, pari a 3.567 migliaia di euro, registra un incremento di 799 migliaia di euro rispetto all'equivalente periodo del 2022. La marginalità in calo al 17% risente in maniera determinante per le nuove applicazioni LASER sviluppate per l'*e-mobility*, in particolare nello sviluppo di processi di saldatura dei pacchi batterie, il cui livello di maturità non è ancora ottimale.

### **Divisione SEMICONDUTTORI**

La divisione si occupa della progettazione, produzione e commercializzazione di sistemi automatizzati standard o personalizzati per l'*handling* ed il *testing* di semiconduttori di potenza e segnale destinati ai produttori mondiali di semiconduttori.

La divisione, che si conferma la più rilevante del Gruppo, registra un valore della produzione nel semestre di 9.665 migliaia di euro, in lieve calo rispetto al 30/06/2022 (-1.163 migliaia di euro) causata dalla flessione del mercato dei dispositivi elettronici *consumer*. Da evidenziare inoltre una transitoria diminuzione della marginalità causata da un mix di produzione sul periodo dovuto a sistemi innovativi con un livello di maturità non ancora ottimale.

### **Divisione SERVICE**

La divisione si occupa di garantire servizi post-vendita destinati ai clienti del Gruppo in tutto il mondo, attraverso la fornitura di assistenza tecnica *on-site* o da remoto, la vendita di contratti di manutenzione e parti di ricambio.

La divisione presenta dei risultati positivi con un valore della produzione pari a 1.857 migliaia di euro in crescita di 253 migliaia di euro confermando il livello di marginalità, pari al 17%, in linea con il valore del primo semestre 2022.

Per maggiori dettagli e approfondimenti relativi alle tabelle sopra riportate si faccia riferimento alla più ampia informativa di settore riportata nelle Note illustrative.

Si espongono inoltre qui di seguito i ricavi consolidati, ripartiti su area geografica, al I semestre 2023, confrontati con i dati relativi al periodo precedente:

<b>RICAVI CONSOLIDATI RIPARTITI SU BASE GEOGRAFICA</b>	<b>30/06/2023</b>		<b>30/06/2022</b>	
	<i>(Euro/000)</i>	%	<i>(Euro/000)</i>	%
ITALIA	3.237	19%	3.810	23%
RESTO EUROPA	6.670	40%	5.505	33%
AMERICA	620	4%	111	1%
ASIA E AFRICA	6.232	37%	7.175	43%
<b>TOTALE</b>	<b>16.759</b>	<b>100%</b>	<b>16.601</b>	<b>100%</b>

La tabella sopra esposta evidenzia i ricavi del Gruppo OSAI al I semestre 2023. Nel confronto con il corrispondente periodo dell'esercizio precedente si registra una lieve diminuzione sul mercato interno, ed un corrispondente incremento % del livello di export, pari all'81%, a favore di un incremento sul mercato europeo ed americano. In diminuzione sul periodo la percentuale sul mercato asiatico e africano.

## Andamento situazione patrimoniale e finanziaria

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono riclassificazioni patrimoniali e su base finanziaria, oltre a ulteriori dati di sintesi che si ritengono significativi in relazione all'attività svolta dal Gruppo OSAI.

Si espone qui di seguito una situazione patrimoniale riclassificata:

	<b>ANDAMENTO SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA</b> <i>(Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>
A	Immobilizzazioni materiali e immateriali	21.865	19.715	2.150
B	Partecipazioni e altre attività non correnti	691	905	(214)
C	Attività fiscali per imposte anticipate	971	571	400
<b>D</b>	<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI (A+B+C)</b>	<b>23.527</b>	<b>21.191</b>	<b>2.336</b>
E	Rimanenze	36.222	31.172	5.050
F	Crediti commerciali	10.597	9.402	1.195
G	Debiti commerciali	(7.114)	(8.697)	1.583
H	Acconti da clienti	(14.426)	(10.601)	(3.825)
I	Acconti a fornitori	165	677	(512)
<b>J</b>	<b>CAPITALE CIRCOLANTE OPERATIVO (E+F+G+H+I)</b>	<b>25.444</b>	<b>21.953</b>	<b>3.491</b>
K	Altre attività e passività correnti	(2.677)	(2.230)	(447)
L	Attività e passività fiscali correnti	489	925	(436)
M	Fondi per rischi e benefici ai dipendenti	(4.007)	(3.684)	(323)
N	Passività fiscali per imposte differite	(6)	(2)	(4)
O	Altre attività e passività non finanziarie	(210)	(222)	12
<b>P</b>	<b>CAPITALE INVESTITO NETTO (D+J+K+L+M+N+O)</b>	<b>42.560</b>	<b>37.931</b>	<b>4.629</b>
<b>Q</b>	<b>INDEBITAMENTO NETTO</b>	<b>26.341</b>	<b>20.403</b>	<b>5.938</b>
<b>R</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>16.219</b>	<b>17.528</b>	<b>(1.309)</b>
	<i>Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della Capogruppo</i>	<i>16.219</i>	<i>17.528</i>	<i>(1.309)</i>
	<i>Patrimonio netto attribuibile agli azionisti di minoranza</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>42.560</b>	<b>37.931</b>	<b>4.629</b>

Il **Capitale Circolante Operativo** è aumentato rispetto al 31/12/2022 di complessivi 3.491 migliaia di euro. Le variazioni patrimoniali più significative riguardano:

- l'incremento complessivo del valore dei magazzini pari a 5.050 migliaia di euro dovuto all'aumento significativo delle attività produttive in corso (*work in progress*);
- gli acconti da clienti si incrementano rispetto allo scorso esercizio di 3.825 migliaia di euro. La voce include da un lato gli anticipi ricevuti e dall'altro quanto fatturato a fronte di vendite di macchinari non ancora installati e non iscritti tra i ricavi. Nell'esercizio gli anticipi ricevuti sono aumentati di 1.607 migliaia di euro mentre quanto fatturato su commesse in attesa di installazione si è incrementato di 2.218;
- l'aumento dei crediti commerciali per 1.195 migliaia di euro, dovuta alla normale dinamica dei tempi di incasso;
- la diminuzione dei debiti commerciali per 1.583 migliaia di euro è dovuta principalmente alla stagionalità nella catena di approvvigionamento.

Qui di seguito si espone il dettaglio dell'indebitamento netto del Gruppo:

	<i>INDEBITAMENTO NETTO (Euro/000)</i>	30/06/2023	31/12/2022	Variazione
A	Cassa	54	52	2
B	Depositi bancari	2.103	9.813	(7.710)
C	Altre disponibilità liquide	-	-	-
<b>D</b>	<b>Liquidità (A+B+C)</b>	<b>2.157</b>	<b>9.865</b>	<b>(7.708)</b>
<b>E</b>	<b>Altri Crediti finanziari correnti</b>	<b>177</b>	<b>130</b>	<b>47</b>
<b>F</b>	<b>Altre Attività Finanziarie disponibili</b>	<b>1.548</b>	<b>1.510</b>	<b>38</b>
G	Debiti bancari correnti	6.454	3.814	2.640
H	Parte corrente dell'indebitamento non corrente	4.170	4.341	(171)
I	Parte corrente delle Obbligazioni emesse	474	(24)	498
J	Altri debiti finanziari correnti	-	-	-
K	Passività Finanziarie correnti derivanti dall'applicazione dell'IFRS16	711	754	(43)
<b>L</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente (G+H+I+J+K)</b>	<b>11.809</b>	<b>8.885</b>	<b>2.924</b>
<b>M</b>	<b>Posizione finanziaria netta corrente (credito)/debito (L-D-E-F)</b>	<b>7.927</b>	<b>(2.620)</b>	<b>10.547</b>
N	Altri crediti finanziari non correnti	(572)	(569)	(3)
O	Debiti bancari non correnti	13.065	15.015	(1.950)
P	Parte non corrente delle Obbligazioni emesse	4.447	4.932	(485)
Q	Altri debiti finanziari non correnti	-	-	-
R	Passività finanziarie non correnti derivanti dall'applicazione dell'IFRS16	1.474	3.645	(2.171)
<b>S</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (N+O+P+Q+R)</b>	<b>18.414</b>	<b>23.023</b>	<b>(4.609)</b>
<b>T</b>	<b>Indebitamento Netto (credito)/debito (M+S)</b>	<b>26.341</b>	<b>20.403</b>	<b>5.938</b>
	<i>di cui per debiti da applicazione IFRS16</i>	<i>2.185</i>	<i>4.399</i>	<i>(2.214)</i>
	<b>di cui indebitamento al netto dell'applicazione dell'IFRS16</b>	<b>24.156</b>	<b>16.004</b>	<b>8.152</b>

Qui di seguito si espone il Rendiconto Finanziario sintetico del Gruppo:

<i>RIEPILOGO DEI FLUSSI FINANZIARI (Euro/000)</i>	30/06/2023	30/06/2022	Variazione
Flusso della gestione operativa	(2.487)	633	(3.120)
Flusso gestione investimenti	(5.553)	(3.322)	(2.231)
Flusso su attività bancaria e di finanziamento	353	3.882	(3.529)
Flusso sul Capitale	(21)	29	(50)
<b>Flusso monetario complessivo</b>	<b>(7.708)</b>	<b>1.222</b>	<b>(8.930)</b>

Al 30/06/2023 l'Indebitamento Finanziario Netto del Gruppo OSAI è pari a 26.341 migliaia di euro, in aumento rispetto ai 20.403 migliaia di euro del 31/12/2022, di 5.938 migliaia di euro, di cui 2.214 migliaia di euro per il decremento di debiti da contabilizzazione secondo il principio contabile IFRS 16. Tale decremento è dovuto all'eliminazione del diritto d'uso sul sito produttivo di Parella a seguito della firma del preliminare di acquisto dello stesso avvenuto in data 28/04/2023.

Al netto dell'effetto dell'IFRS 16 l'incremento è pari a 8.152 migliaia di euro.

L'aumento dell'esposizione finanziaria è legato principalmente agli utilizzi di liquidità finalizzati al sostenimento degli investimenti immobiliari per la costruzione dei nuovi insediamenti produttivi per circa 3.720 migliaia di euro ed alla dinamica del capitale circolante.

Con riferimento al debito a medio lungo termine ("debiti bancari non correnti" e "parte non corrente delle obbligazioni emesse") pari a circa 17.512 migliaia euro, si evidenzia che una quota significativa pari a

circa 12.500 migliaia di euro, sono costituiti da finanziamenti dedicati esclusivamente alla realizzazione degli investimenti immobiliari (sito di Samone e acquisto della cartiera di Parella).

## INVESTIMENTI

Si riportano le principali voci di investimento del I semestre 2023.

### Insedimenti produttivi

Al fine di rispondere all'esigenza di nuovi spazi di produzione idonei ad accompagnare la crescita attesa, nel corso del I semestre 2023, la Capogruppo ha proseguito nella costruzione del nuovo insediamento produttivo nel comune di Samone Canavese, in prossimità della sede operativa di Parella (TO). Nel periodo di riferimento, sono stati corrisposti SAL per 1,67 milioni di euro,

A seguito della firma del preliminare di acquisto del complesso sito in Parella, in data 28/04/2023, sono stati versati 2 milioni a titolo di acconto prezzo.

### Attività di ricerca e sviluppo

Lo svolgimento continuo di attività di ricerca e sviluppo è connesso all'attività del Gruppo OSAI che è diretta alla vendita di macchinari di automazione ad alto contenuto tecnologico.

Come negli anni precedenti, anche nel I semestre 2023, sono stati effettuati importanti investimenti in progetti destinati alla realizzazione di macchinari e attrezzature innovative, così come sviluppi di processi industriali destinati all'innovazione tecnologica.

La ricerca e sviluppo è stata finanziata con 1.355 migliaia di euro di capitalizzazioni e 350 migliaia di euro di contributi nei confronti della Comunità Europea per progetti di innovazione.

Inoltre, le attività di ricerca e sviluppo hanno generato un bonus fiscale stimato per il primo semestre in 135 migliaia di euro.

Le attività di sviluppo sono sinteticamente descritte nella seguente tabella che riassume i sei *cluster* di progetto ognuno a identificare una determinata tipologia di attività, mercato di interesse o applicazione finale. Ogni cluster racchiude al suo interno uno o più progetti inerenti all'argomento generale del *cluster*.

Titolo	Descrizione
<i>Semiconductor Testing Handling</i>	Attività pluriennali di studio e sviluppo e innovazione legate al settore dei semiconduttori, in particolare a tecnologie di condizionamento e testing di sensori <i>MEMS</i> o moduli di potenza. L'attività prevede inoltre l'ideazione e progettazione di soluzioni integrabili all'interno dei sistemi Osai o soluzioni prototipali (da banco o laboratorio) per la realizzazione di preserie.
<i>Silicon Carbide Addition</i>	Attività pluriennali di innovazione tecnologica in ottica 4.0 legate all'ideazione, progettazione e implementazione di un sistema destinato ai processi di " <i>silicon carbide addition</i> " per applicazioni destinate all'elettronica di potenza per la trazione elettrica.

<i>e-Mobility Factory</i>	Attività pluriennali di innovazione tecnologica destinate al settore della mobilità elettrica, in particolare in riferimento alla realizzazione di sistemi per la produzione, test, ispezione e validazione di componenti innovativi destinati a sistemi di movimentazione elettrici.
<i>Biomedical Automation</i>	Attività pluriennali di innovazione tecnologica destinate ad applicazioni innovative o integranti tecnologie avanzate, quali ad esempio sistemi laser di ultima generazione, per prodotti o sistemi medicali.
<i>Circular Economy Automation</i>	Attività pluriennali di studio e sviluppo volte all'introduzione di soluzioni tecnologicamente innovative legate al settore dell'economia circolare. Ideazione e realizzazione di sistemi equipaggiati con stazioni di visione avanzata, tecniche di analisi e controllo con intelligenza artificiale e sistemi di visione esperti per il riconoscimento e la segregazione selettiva per applicazioni in ambito <i>recycling</i> . Ideazione e progettazione di soluzioni integrabili in macchina o soluzioni prototipali per la realizzazione di preserie.
<i>High Tech Automation</i>	Attività pluriennali di innovazione tecnologica finalizzate al raggiungimento di obiettivi di innovazione digitale 4.0 legate al settore dell'automazione applicata a tecnologie o settori ad alta tecnologia, oppure integranti soluzioni high-tech, ad esempio basate su sistemi di intelligenza artificiale e collaborazione uomo robot. Ideazione, validazione e realizzazione di soluzioni integrabili in sistemi di automazione, o di soluzioni scalabili per la realizzazione di preserie.
<i>Cross Relevant Activities</i>	Attività pluriennali di innovazione tecnologica trasversali finalizzate all'introduzione di nuovi o evoluti sistemi di automazione relativi a diversi settori di interesse aziendale con ricadute, sviluppi o potenzialità di integrazione su due o più <i>cluster</i> di progetto. Studi di fattibilità, ideazione di soluzioni innovative e validazione di sistemi integrabili su sistemi di automazione avanzata potenzialmente applicabili a diversi settori industriali.

## Ambiente

Il Gruppo OSAI non opera in un settore a rischio per quanto attiene le tematiche ambientali e non si sono rilevate nel corso del 2023 problematiche inerenti ad esse.

Pur non operando in un settore a rischio, il Gruppo OSAI investe costantemente sul miglioramento delle proprie performance ambientali, al fine di rendere maggiormente sostenibile il proprio business e ridurre il proprio impatto.

Il Gruppo considera la sostenibilità un fattore rilevante nelle sue strategie di sviluppo, per questo motivo nel mese di maggio è stato pubblicato il terzo Bilancio di Sostenibilità, sottoposto a *limited assurance* da parte della società di revisione BDO Italia S.p.A., nel quale sono rendicontati i risultati conseguiti e l'impegno assunto per incrementare le proprie performance.

Nel corso del I semestre dell'anno Osai A.S. S.p.A. S.B. ha ottenuto, per il secondo anno consecutivo, il Rating ESG dalla società indipendente ECOVADIS, una delle più importanti agenzie internazionali di valutazione della sostenibilità sociale ed ambientale, che le ha attribuito la "medaglia d'argento" posizionando OSAI all'interno del 74esimo percentile, con punteggi maggiormente elevati nelle aree Ambiente e Lavoro - Diritti Umani.

## Personale

Nel corso del I semestre 2023, la Società ha portato avanti una parziale riorganizzazione della propria struttura organizzativa, con ridefinizione di ruoli di prima linea, deleghe e responsabilità. Si segnalano, al riguardo, l'attribuzione della responsabilità sul Business Development quale delega esecutiva all'amministratore dott. Marco Guolo e l'ingresso nel Gruppo OSAI, nel mese di maggio 2023, del nuovo Direttore Finanziario, dott. Marco Gadaleta.

Per quanto attiene le risorse umane, nel I semestre del 2023, il Gruppo ha ulteriormente accresciuto la propria struttura, incrementando il proprio organico di 16 nuovi dipendenti dei quali più dell'80% impiegati in attività legate alla produzione.

La composizione dell'organico del Gruppo è debitamente illustrata nella tabella che segue:

<i>Categoria</i>	<b>Organico al 31/12/2022</b>	<b>Entrate</b>	<b>Uscite</b>	<b>Variazioni livello</b>	<b>Organico al 30/06/2023</b>
Dirigenti	6	1	-	-	7
Quadri	12	-	-	-	12
Impiegati	169	18	(6)	-	181
Operai	29	3	-	-	32
<b>Totale n. dipendenti</b>	<b>216</b>	<b>22</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>232</b>

## OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

In linea generale si può affermare che le operazioni effettuate con parti correlate, in particolare le operazioni infragruppo, non sono qualificabili né come atipiche, né come inusuali, rientrando invece nell'ordinario corso degli affari della Società.

Dette operazioni, quando non concluse a condizioni standard o dettate da specifiche condizioni normative, sono state comunque regolate a condizioni di mercato.

## GESTIONE DEI RISCHI DEL GRUPPO OSAI

I rischi principali a cui il Gruppo è esposto sono sostanzialmente immutati rispetto a quelli descritti nel paragrafo "GESTIONE DEI RISCHI DEL GRUPPO OSAI" della Relazione Finanziaria Annuale 2022.

## ANDAMENTO DEL TITOLO

Nel corso del primo semestre 2023, il valore del titolo della Capogruppo OSAI AUTOMATION SYSTEM S.p.A. S.B. è passato da un valore unitario di 3,43 euro al 02/01/2023 ad un valore di 2,80 euro per azione al 30/06/2023.

In data 05/05/2023 il titolo ha toccato il valore minimo del periodo, pari a 2,57 euro per azione, a fronte di un valore massimo di euro 3,55 raggiunto il 10/01/2023.

L'andamento del titolo è stato fortemente condizionato dall'andamento macroeconomico del periodo.

### Risultato di base per azione

<i>RISULTATO BASE PER AZIONE</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/06/2022</b>
Risultato netto attribuibile agli azionisti della Capogruppo (Euro/000)	(1.260)	952	484
Media ponderata numero azioni ordinarie	16.127.207	16.009.962	15.986.409
Risultato base per azione (Euro)	(0,08)	0,06	0,03

## AZIONARIATO

Al 30/06/2023, il capitale sociale di OSAI AUTOMATION SYSTEM S.p.A. S.B. ammonta ad euro 1.613.030,70, suddiviso in 16.130.307 azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale.

Non sono state emesse categorie di azioni diverse dalle azioni ordinarie.

La tabella seguente illustra la relativa composizione della compagine azionaria:

Azionista	Numero Azioni	% Capitale sociale	% Diritti di voto
Mirella Ferrero	8.254.000	51,17%	51,17%
Eiffel Investment Group	883.400	5,48%	5,48%
Mercato <sup>1</sup>	6.992.907	43,35%	43,35%
<b>Totale al 30/06/2023</b>	<b>16.130.307</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

<sup>1</sup> Si intendono ricompresi sia gli investitori rientranti nella definizione di "flottante" ai sensi del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan sia quelli non rientranti in tale definizione

## OPERAZIONI ATIPICHE ED INUSUALI

Si precisa che, nel periodo di riferimento, il Gruppo non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali.

## ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Capogruppo - OSAI AUTOMATION SYSTEM S.p.A. S.B. non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di società o enti e definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Sulla base dell'andamento del I semestre e della crescita prevista dagli analisti nei settori di mercato nei quali OSAI opera, il Gruppo prevede di continuare la crescita nell'acquisizione degli ordini, trainata da una buona raccolta che si prevede superiore ai livelli raggiunti nell'anno 2022.

Il Gruppo prevede infatti che la progressiva soluzione delle criticità che hanno impattato nel recente passato le catene di fornitura globali, garantirà flussi di materiali più equilibrati nel secondo semestre ed un progressivo recupero dell'efficienza produttiva, che si tradurrà in un valore della produzione superiore a quanto ottenuto nell'esercizio precedente. Inoltre, l'apertura del nuovo stabilimento produttivo di Samone (TO) prevista entro la fine dell'esercizio 2023, contribuirà in maniera determinante all'incremento della capacità produttiva futura del Gruppo OSAI.

Gli investimenti in attività di innovazione, ricerca e sviluppo, effettuati in corso d'anno consentiranno in prospettiva di migliorare la posizione nei mercati strategici, inserendo ed ampliando la gamma di nuovi prodotti, caratterizzati da tecnologie innovative in grado di fornire ai clienti un elevato vantaggio competitivo.

L'applicazione delle tecnologie possedute dal Gruppo al mondo del *recycling* in generale all'economia circolare rappresenterà nel prossimo futuro una concreta opportunità, sia attraverso il progetto Re4M, destinato al trattamento delle schede elettroniche e che vedrà il primo impianto installato nel corso del 2023, ma anche grazie a nuove applicazioni attualmente in fase di realizzazione che dovranno concretizzarsi con nuovi ordinativi auspicabili, già entro la fine dell'esercizio corrente.

Si dovrà in ogni caso tenere conto di un contesto difficile di mercato, caratterizzato dalla diminuzione della domanda e degli investimenti privati, a causa dell'inasprimento della politica monetaria da parte delle banche centrali con tassi di interesse che si prevedono elevati ancora per un periodo prolungato.

A questo si aggiunge la situazione economica cinese che registra risultati deludenti, il rallentamento della Germania che mostra all'orizzonte una possibile stagnazione e la recessione tecnica dell'Olanda.

Infine, il protrarsi della guerra in Ucraina e le tensioni geopolitiche asiatiche concorrono a creare una instabilità globale i cui effetti potranno influire anche sulla domanda, in particolare per alcuni prodotti realizzati dal Gruppo nel mercato dei semiconduttori e destinati all'area asiatica.

In questo contesto macroeconomico molto complesso, ricco di criticità che potenzialmente possono minacciare nei prossimi mesi il raggiungimento degli obiettivi attesi dal Gruppo, riteniamo comunque che ad oggi sussistano le condizioni per mantenere la crescita ed ottenere una marginalità in aumento nel secondo semestre.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Mirella Ferrero



## Capitolo 5. Bilancio Consolidato del Gruppo OSAI al 30/06/2023

### Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

(Euro/000)	Note	30 giugno 2023	31 dicembre 2022
<b>ATTIVO</b>			
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>			
- Immobili, impianti e macchinari	1	15.607	14.411
- Immobilizzazioni immateriali	2	6.258	5.304
- Partecipazioni	3	226	226
- Attività finanziarie non correnti	4	649	629
- Altri crediti non correnti	5	465	679
- Attività per imposte anticipate	6	971	571
<b>TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>24.176</b>	<b>21.820</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
- Rimanenze	7	36.222	31.172
- Crediti commerciali	8	10.597	9.402
- Crediti per imposte correnti	9	746	1.312
- Altri crediti correnti	5	1.398	1.382
- Attività finanziarie correnti	4	1.648	1.579
- Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	10	2.157	9.865
<b>TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI</b>		<b>52.768</b>	<b>54.712</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>76.944</b>	<b>76.532</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
- Capitale sociale	11	1.613	1.613
- Riserva di sovrapprezzo azioni	11	8.681	8.677
- Riserva legale	11	299	257
- Riserva FTA	11	(1.683)	(1.683)
- Altre comp. di Patrimonio Netto	11	196	223
- Riserva di conversione	11	(28)	1
- Utili/(Perdite) a nuovo	11	8.401	7.488
- Utili/(Perdite) d'esercizio	11	(1.260)	952
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>16.219</b>	<b>17.528</b>
<i>Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della capogruppo</i>		<i>16.219</i>	<i>17.528</i>
<i>Patrimonio netto attribuibile agli azionisti di minoranza</i>		<i>-</i>	<i>-</i>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
- Finanziamenti non correnti	12	13.065	15.015
- Benefici ai dipendenti	13	3.535	3.212
- Altri debiti non correnti	14	210	221
- Passività per imposte differite	15	6	2
- Altre passività finanziarie non correnti	16	4.447	4.932
- Debiti per IFRS16 non correnti	17	1.474	3.645
<b>TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>22.737</b>	<b>27.027</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
- Finanziamenti correnti	12	10.624	8.155
- Altre passività finanziarie correnti	16	474	(24)
- Debiti commerciali	14	7.114	8.697
- Debiti per imposte correnti	18	257	387
- Altri debiti correnti	14	18.336	13.536
- Fondi per rischi ed oneri	19	472	472
- Debiti per IFRS16 correnti	17	711	754
<b>TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI</b>		<b>37.988</b>	<b>31.977</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>76.944</b>	<b>76.532</b>

## Conto economico consolidato

<i>(Euro/000)</i>	Note	30 giugno 2023	30 giugno 2022
<b>- Totale vendite</b>	<b>20</b>	<b>16.759</b>	<b>16.601</b>
- Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e lavori in corso	20	4.875	2.560
- Altri ricavi operativi	21	1.970	1.427
<b>VALORE PRODUZIONE</b>		<b>23.604</b>	<b>20.588</b>
- Costo del prodotto (materie prime e lavorazioni esterne)	22	(10.874)	(8.414)
<b>Margine Industriale</b>		<b>12.730</b>	<b>12.174</b>
- Costo del personale	23	(8.427)	(7.506)
- Altri costi operativi	24	(3.306)	(2.839)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>		<b>997</b>	<b>1.829</b>
- Svalutazioni e ammortamenti	25	(1.332)	(1.041)
<b>Risultato operativo della gestione ordinaria</b>		<b>(335)</b>	<b>788</b>
- Proventi/(Oneri) non ricorrenti	26	(445)	-
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>		<b>(780)</b>	<b>788</b>
- Proventi/(Oneri) finanziari	27	(851)	(257)
<b>Risultato prima delle imposte (EBT)</b>		<b>(1.631)</b>	<b>531</b>
- Imposte sul reddito	28	371	(47)
<b>Risultato netto di periodo</b>		<b>(1.260)</b>	<b>484</b>
<i>di cui attribuibile agli azionisti della Capogruppo</i>		<i>(1.260)</i>	<i>484</i>
<i>di cui attribuibile agli azionisti di minoranza</i>		<i>-</i>	<i>-</i>

## Conto economico complessivo consolidato

<i>(Euro/000)</i>	30 giugno 2023	30 giugno 2022
<b>Risultato netto di periodo</b>	<b>(1.260)</b>	<b>484</b>
Utili/(perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(78)	533
Effetto fiscale	21	(114)
<b>Totale altri Utili/(Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(57)</b>	<b>419</b>
Strumenti finanziari valutati al <i>fair value</i> FVOCI	38	(81)
Effetto fiscale	(9)	19
Utili/(perdite) derivanti da conversione dei bilanci di imprese estere	(30)	28
<b>Totale altri Utili/(Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(1)</b>	<b>(34)</b>
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO COMPLESSIVO</b>	<b>(1.318)</b>	<b>869</b>
<i>di cui attribuibile agli azionisti della capogruppo</i>	<i>(1.318)</i>	<i>869</i>
<i>di cui attribuibile agli azionisti di minoranza</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

## Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato

<i>PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO (Euro/000)</i>	CAPITALE SOCIALE	RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	RISERVA LEGALE	RISERVA FTA	ALTRE RISERVE	RISERVA DI CONVERSIONE	UTILI/ (PERDITE) A NUOVO	RISULTATO DI PERIODO	PATRIMONIO NETTO	<i>di cui: PN azionisti capogruppo</i>	<i>di cui: PN azionisti di minoranza</i>
<b>Saldo al 01/01/2022</b>	1.599	8.428	213	(1.683)	(159)	(4)	6.626	906	15.926	15.926	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinazione risultato es. precedente	-	-	44	-	-	-	862	(906)	-	-	-
Aumenti di capitale	-	2	-	-	-	-	-	-	2	2	-
Altre movimentazioni	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)	(1)	-
Risultato di periodo complessivo	-	-	-	-	357	28	-	484	869	869	-
<b>Saldo al 30/06/2022</b>	1.599	8.430	257	(1.683)	198	23	7.488	484	16.796	16.796	-

<i>PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO (Euro/000)</i>	CAPITALE SOCIALE	RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	RISERVA LEGALE	RISERVA FTA	ALTRE RISERVE	RISERVA DI CONVERSIONE	UTILI/ (PERDITE) A NUOVO	RISULTATO DI PERIODO	PATRIMONIO NETTO	<i>di cui: PN azionisti capogruppo</i>	<i>di cui: PN azionisti di minoranza</i>
<b>Saldo al 01/01/2023</b>	1.613	8.677	257	(1.683)	223	1	7.488	952	17.528	17.528	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinazione risultato es. precedente	-	-	42	-	-	-	910	(952)	-	-	-
Aumenti di capitale	-	6	-	-	-	-	-	-	6	6	-
Altre movimentazioni	-	(2)	-	-	1	1	3	-	3	3	-
Risultato di periodo complessivo	-	-	-	-	(28)	(30)	-	(1.260)	(1.318)	(1.318)	-
<b>Saldo al 30/06/2023</b>	1.613	8.681	299	(1.683)	196	(28)	8.401	(1.260)	16.219	16.219	-

## Rendiconto finanziario consolidato

<i>(Euro/000)</i>	30 giugno 2023	30 giugno 2022
<b>Risultato netto</b>	<b>(1.260)</b>	<b>484</b>
<b>Rettifiche (sub-totale)</b>	<b>(1.227)</b>	<b>149</b>
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	1.332	1.041
(plusvalenze) minusvalenze da cessione di immobilizzazioni	(22)	(4)
Rettifiche di valore delle partecipazioni	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(3)	-
Variazione delle attività/passività fiscali per imposte anticipate/differite	(396)	200
Variazioni dei fondi relativi al personale	267	53
Variazione altri fondi per rischi e svalutazioni	3	(8)
Variazione delle rimanenze	(5.053)	(2.788)
Variazione dei crediti commerciali	(1.195)	1.906
Variazione dei debiti commerciali e acconti	2.242	(1.040)
Variazione netta di altre attività /passività non finanziarie	1.598	789
<b>Flusso della gestione operativa (A)</b>	<b>(2.487)</b>	<b>633</b>
<b>Cash Flow derivante dalle attività di investimento</b>		
- Investimenti in:		
Immobilizzazioni materiali	(4.147)	(2.317)
Immobilizzazioni immateriali	(1.428)	(1.014)
Partecipazioni	-	-
- Realizzo della vendita di:		
Immobilizzazioni materiali	22	9
Immobilizzazioni immateriali	-	-
Partecipazioni	-	-
<b>Flusso gestione investimenti (B)</b>	<b>(5.553)</b>	<b>(3.322)</b>
<b>Cash Flow derivante dalle attività finanziamento</b>		
Variazione dei crediti e delle altre attività finanziarie	(60)	(73)
Variazione dei debiti e delle altre passività finanziarie	(106)	1.537
Variazioni debiti a breve termine verso banche	2.640	(1.806)
Rimborsi di finanziamenti	(2.121)	(1.530)
Accensione di finanziamenti	-	5.754
<b>Flusso su attività bancaria e di finanziamento</b>	<b>353</b>	<b>3.882</b>
Aumento di capitale e sovrapprezzo	5	2
Dividendi pagati	-	-
Variazione riserve e altre componenti di patrimonio netto	(26)	27
<b>Flusso sul Capitale</b>	<b>(21)</b>	<b>29</b>
<b>Flusso gestione finanziaria (C)</b>	<b>332</b>	<b>3.911</b>
<b>Flusso monetario complessivo (D=A+B+C)</b>	<b>(7.708)</b>	<b>1.222</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (E)</b>	<b>9.865</b>	<b>9.179</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti a fine esercizio (F=D+E)</b>	<b>2.157</b>	<b>10.401</b>
<b>Informazioni Aggiuntive al Rendiconto Finanziario Consolidato</b>		
<i>(Euro/000)</i>		
Imposte sul reddito corrisposte	-	-
Interessi corrisposti	745	294

## Capitolo 6. Principi contabili utilizzati

Il Gruppo Osai opera nel settore dell'automazione dei processi industriali e ha quale sua Capogruppo la Società per Azioni di diritto italiano denominata "Osai Automation System S.p.A. S.B." (nel seguito la "Controllante" o la "Capogruppo").

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto in conformità allo IAS 34 "Bilanci intermedi", non comprende tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto congiuntamente al bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2022 al quale si rimanda per maggiori dettagli.

Il bilancio consolidato è stato redatto in euro, valuta funzionale e di presentazione. Gli importi esposti nei prospetti sono arrotondati al migliaio di euro.

### Principi per la predisposizione del bilancio consolidato

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché dei provvedimenti emanati in attuazione dell'Art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005.

Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'International *Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

I principi e i criteri contabili adottati per la predisposizione del presente bilancio sono omogenei a quelli utilizzati per la redazione dell'ultimo bilancio annuale 31/12/2022, cui si deve fare riferimento per maggiori dettagli.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è redatto sulla base del principio del costo storico, ad eccezione degli strumenti finanziari che sono stati valutati al *fair value*. Il Gruppo ha applicato principi contabili coerenti con quelli dell'esercizio precedente.

### Continuità aziendale

Il bilancio consolidato è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale, in quanto il Gruppo ha valutato che non sussistono significative incertezze (come definite dal principio IAS 1 §25) sulla continuità aziendale supportata anche dai seguenti elementi:

- buona consistenza del portafoglio ordini;
- ragionevole certezza di rispettare le obbligazioni previste nei prossimi 12 mesi;
- disponibilità di cassa e di linee di credito sufficienti al fabbisogno di cassa operativo.

I rischi e le incertezze relative al *business* sono descritti nella sezione dedicata della Relazione sulla Gestione.

### Uso di Stime contabili

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio intermedio.

Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del management alla data del presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, dovessero differire dalle circostanze effettive, sarebbero modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze

stesse variano. In particolare, in sede di bilancio consolidato abbreviato al 30/06/2023, le imposte sul reddito del periodo delle singole imprese consolidate sono determinate sulla base della miglior stima possibile in relazione alle informazioni disponibili e sulla ragionevole previsione dell'andamento dell'esercizio fino alla fine del periodo d'imposta.

Il Bilancio Consolidato del Gruppo Osai chiuso al 30 giugno 2023 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 28 settembre, è sottoposto a revisione contabile limitata da parte di BDO Italia S.p.A..

## Schemi di Bilancio

In Relazione agli schemi di Bilancio Consolidato, il Gruppo ha effettuato la scelta di utilizzare i prospetti descritti qui di seguito:

- a) per quanto riguarda la Situazione patrimoniale – finanziaria è stato adottato lo schema che presenta le attività e passività distinguendo tra "correnti" (ovvero liquidabili / esigibili entro 12 mesi) e "non correnti" (ovvero liquidabili / esigibili oltre i 12 mesi);
- b) per quanto riguarda il Conto Economico si è adottato lo schema che prevede la ripartizione dei costi per natura, evidenziando i risultati intermedi relativi a Margine Industriale, Margine Operativo Lordo (EBITDA), risultato operativo (EBIT) e il risultato prima delle imposte (EBT). Il prospetto include anche gli oneri e i proventi rilevati direttamente a Patrimonio Netto secondo gli IFRS, nella sezione denominata Conto Economico Complessivo;
- c) per quanto riguarda il Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto, si è adottato lo schema che riconcilia l'apertura e la chiusura di ogni voce del patrimonio sia per il periodo in corso che per quello precedente;
- d) per quanto riguarda il Rendiconto finanziario è applicato il metodo c.d. "indiretto", nel quale si determina il flusso finanziario netto dell'attività operativa rettificando l'utile e la perdita per gli effetti:
  - degli elementi non monetari quali ammortamenti e svalutazioni;
  - delle variazioni delle rimanenze, dei crediti e dei debiti generati dall'attività operativa;
  - degli altri elementi i cui flussi finanziari sono generati dall'attività di investimento e di finanziamento.

## Principi contabili, emendamenti e interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2023

In merito all'applicazione dei principi contabili vigenti e per quelli di recente emissione, si rinvia a quanto evidenziato nel documento Relazione e Bilancio 2022 pubblicato sul sito aziendale.

Relativamente ai Principi contabili omologati ma non ancora applicabili o non ancora omologati dall'Unione Europea, si rinvia a quanto già riportato nello specifico paragrafo delle Note illustrative del documento Relazione e Bilancio al 31 dicembre 2022.

## Capitolo 7. Note Illustrative al Bilancio Consolidato al 30/06/2023

### Informativa di settore

In applicazione dell'IFRS 8 il *management* del Gruppo, coerentemente alla struttura organizzativa del Gruppo OSAI ha identificato nelle sue Divisioni Automazione, Elettronica e Laser Applicato, Semiconduttori, e Service i settori operativi oggetto di informativa.

#### Divisione AUTOMAZIONE

La Divisione si occupa della progettazione, produzione e commercializzazione di linee e sistemi automatici custom destinati ai processi di assemblaggio, test e collaudo di componenti in diversi mercati quali: automotive, *e-mobility*, medicale e home appliance.

#### Divisione ELETTRONICA e LASER APPLICATO

La Divisione si occupa della progettazione, produzione e commercializzazione di sistemi LASER standard o personalizzati destinati ai produttori di schede elettroniche o per applicazioni di micromeccanica quali quelle rivolte alla produzione di dispositivi medicali.

#### Divisione SEMICONDUTTORI

La divisione si occupa della progettazione, produzione e commercializzazione di sistemi automatizzati standard o personalizzati per *handling* il testing di semiconduttori di potenza e segnale destinati ai produttori mondiali di semiconduttori.

#### Divisione SERVICE/AFTER SALES

La Divisione si occupa di garantire servizi post-vendita destinati ai clienti del Gruppo in tutto il mondo, attraverso la fornitura di assistenza tecnica on-site o da remoto e parti di ricambio.

I prospetti seguenti riportano l'informativa economica direttamente attribuibile alle Divisioni, così come sopra descritte.

Si precisa che il Margine Operativo Lordo indicato per ogni Divisione e riportato nella tabella tiene conto dei costi operativi diretti (allocati per Divisione) e di quelli operativi indiretti (non allocabili per divisione). La Marginalità di Gruppo tiene conto, oltre ai costi operativi (diretti e indiretti) anche dei costi centrali.

Inoltre, ai fini del calcolo della marginalità delle singole Divisioni, si tiene conto del valore della produzione operativa che non include le Capitalizzazioni. Viene anche esposto il valore di EBITDA al fine di una quadratura con i dati di Bilancio.

A livello di controllo interno le poste patrimoniali non vengono attribuite alle divisioni in quanto gestite in maniera centralizzata.

Per maggiori dettagli e approfondimenti relativi all'andamento delle singole divisioni si faccia riferimento all'informativa riportata nella Relazione sulla Gestione.

<i>INFORMATIVA ECONOMICODELLE DIVISIONI - Valori al 30/06/2023 (Euro/000)</i>	Automazio ne	Elettroni ca e Laser	Semicondut tori	Servi ce	TOTALE OPERATI VO	Costi operati vi da attribui re pro- quota	Servizi Centra li non allocab ili	TOTALE GENERA LE
<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>2.962</b>	<b>1.008</b>	<b>10.932</b>	<b>1.857</b>	<b>16.759</b>	-	-	<b>16.759</b>
Var. rim. di prod. finiti e lavori in corso	2.479	2.560	(1.267)	-	3.771	1.104	-	4.875
Altri ricavi operativi	-	-	-	-	-	615	-	615
<b>VALORE PRODUZIONE OPERATIVA <sup>(1)</sup></b>	<b>5.441</b>	<b>3.567</b>	<b>9.665</b>	<b>1.857</b>	<b>20.530</b>	<b>1.719</b>	-	<b>22.249</b>
Costo del prodotto (materie prime e lavorazioni esterne)	(2.982)	(1.675)	(4.439)	(473)	(9.569)	(1.306)	-	(10.874)
Commissioni di vendita	(22)	(313)	(183)	(7)	(525)	-	-	(525)
<b>MOL 1° Livello</b>	<b>2.437</b>	<b>1.580</b>	<b>5.042</b>	<b>1.377</b>	<b>10.436</b>	<b>413</b>	-	<b>10.850</b>
<b>MOL 1 Margin % <sup>(3)</sup></b>	<b>45%</b>	<b>44%</b>	<b>52%</b>	<b>74%</b>	<b>51%</b>	<b>ND</b>	<b>ND</b>	<b>49%</b>
Costo del personale	(649)	(387)	(1.241)	(563)	(2.841)	(3.253)	(2.333)	(8.427)
Altri costi operativi	(53)	(107)	(179)	(94)	(433)	(236)	(2.112)	(2.781)
<b>TOTALE COSTI FISSI <sup>(2)</sup></b>	<b>(701)</b>	<b>(494)</b>	<b>(1.420)</b>	<b>(656)</b>	<b>(3.273)</b>	<b>(3.489)</b>	<b>(4.445)</b>	<b>(11.207)</b>
<b>MOL 2° Livello</b>	<b>1.736</b>	<b>1.085</b>	<b>3.622</b>	<b>720</b>	<b>7.163</b>	<b>(3.076)</b>	<b>(4.445)</b>	<b>(358)</b>
<b>MOL 2 Margin % <sup>(3)</sup></b>	<b>32%</b>	<b>30%</b>	<b>37%</b>	<b>39%</b>	<b>35%</b>	<b>ND</b>	<b>ND</b>	<b>-2%</b>
Costi operativi attribuiti pro-quota	(718)	(466)	(1.486)	(406)	(3.076)	3.076	-	-
<b>MOL 3° Livello <sup>(2)</sup></b>	<b>1.017</b>	<b>620</b>	<b>2.136</b>	<b>314</b>	<b>4.087</b>	<b>0</b>	<b>(4.445)</b>	<b>(358)</b>
<b>MOL 3 Margin % <sup>(4)</sup></b>	<b>19%</b>	<b>17%</b>	<b>22%</b>	<b>17%</b>	<b>20%</b>	<b>0%</b>	<b>ND</b>	<b>-2%</b>
Capitalizzazioni	-	-	-	-	-	-	1.355	1.355
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>	<b>1.017</b>	<b>620</b>	<b>2.136</b>	<b>314</b>	<b>4.087</b>	-	<b>(3.091)</b>	<b>997</b>
<b>EBITDA Margin % <sup>(5)</sup></b>	<b>19%</b>	<b>17%</b>	<b>22%</b>	<b>17%</b>	<b>20%</b>	<b>ND</b>	<b>ND</b>	<b>4,22%</b>

<i>INFORMATIVA ECONOMICODELLE DIVISIONI - Valori al 30/06/2022 (Euro/000)</i>	Automazio ne	Elettroni ca e Laser	Semicondut tori	Servi ce	TOTALE OPERATI VO	Costi operati vi da attribui re pro- quota	Servizi Centra li non allocab ili	TOTALE GENERA LE
<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>1.909</b>	<b>2.736</b>	<b>10.352</b>	<b>1.604</b>	<b>16.601</b>	-	-	<b>16.601</b>
Var. rim. di prod. finiti e lavori in corso	335	32	476	-	843	1.717	-	2.560
Altri ricavi operativi	-	-	-	-	-	474	-	474
<b>VALORE PRODUZIONE OPERATIVA <sup>(1)</sup></b>	<b>2.244</b>	<b>2.768</b>	<b>10.828</b>	<b>1.604</b>	<b>17.444</b>	<b>2.191</b>	-	<b>19.635</b>
Costo del prodotto (materie prime e lavorazioni esterne)	(1.185)	(1.261)	(4.524)	(476)	(7.446)	(968)	-	(8.414)
Commissioni di vendita	(42)	(157)	(290)	(7)	(496)	-	-	(496)
<b>MOL 1° Livello</b>	<b>1.017</b>	<b>1.350</b>	<b>6.014</b>	<b>1.121</b>	<b>9.502</b>	<b>1.223</b>	-	<b>10.725</b>
<b>MOL 1 Margin % <sup>(3)</sup></b>	<b>45%</b>	<b>49%</b>	<b>56%</b>	<b>70%</b>	<b>54%</b>	<b>ND</b>	<b>ND</b>	<b>55%</b>
Costo del personale	(595)	(148)	(1.082)	(497)	(2.321)	(2.839)	(2.346)	(7.506)
Altri costi operativi	(83)	(92)	(300)	(152)	(627)	(83)	(1.634)	(2.344)
<b>TOTALE COSTI FISSI <sup>(2)</sup></b>	<b>(677)</b>	<b>(239)</b>	<b>(1.381)</b>	<b>(648)</b>	<b>(2.947)</b>	<b>(2.922)</b>	<b>(3.981)</b>	<b>(9.850)</b>
<b>MOL 2° Livello</b>	<b>339</b>	<b>1.110</b>	<b>4.632</b>	<b>473</b>	<b>6.554</b>	<b>(1.699)</b>	<b>(3.981)</b>	<b>875</b>
<b>MOL 2 Margin % <sup>(3)</sup></b>	<b>15%</b>	<b>40%</b>	<b>43%</b>	<b>29%</b>	<b>38%</b>	<b>ND</b>	<b>ND</b>	<b>4%</b>
Costi operativi attribuiti pro-quota	(182)	(241)	(1.075)	(201)	(1.699)	1.699	-	-
<b>MOL 3° Livello <sup>(2)</sup></b>	<b>157</b>	<b>869</b>	<b>3.557</b>	<b>272</b>	<b>4.855</b>	<b>0</b>	<b>(3.981)</b>	<b>875</b>
<b>MOL 3 Margin % <sup>(4)</sup></b>	<b>7%</b>	<b>31%</b>	<b>33%</b>	<b>17%</b>	<b>28%</b>	<b>0%</b>	<b>ND</b>	<b>4%</b>
Capitalizzazioni	-	-	-	-	-	-	954	954
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>	<b>157</b>	<b>869</b>	<b>3.557</b>	<b>272</b>	<b>4.855</b>	-	<b>954</b>	<b>1.829</b>
<b>EBITDA Margin % <sup>(5)</sup></b>	<b>7%</b>	<b>31%</b>	<b>33%</b>	<b>17%</b>	<b>28%</b>	<b>ND</b>	<b>ND</b>	<b>8,88%</b>

(1) Valore della produzione che non comprende le capitalizzazioni

(2) Totale costi fissi che non comprende le commissioni di vendita

(3) Margine generato dalla singola divisione che include la sola marginalità operativa pari all'EBITDA con esclusione delle capitalizzazioni

(4) Calcolati sul valore della produzione

(5) Calcolato sul valore della produzione comprensivo delle capitalizzazioni

## Situazione patrimoniale – finanziaria

### 1. Immobili, impianti e macchinari

Gli immobili, impianti e macchinari alla data del 30/06/2023 sono pari a 15.607 migliaia di euro, in aumento di 1.196 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

Per un maggior dettaglio si veda la tabella qui di seguito esposta.

<i>IMMOBILI IMPIANTI E MACCHINARI (Euro/000)</i>	TERRENI E FABBRICATI	IMPIANTI E MACCHINARI	ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	ALTRI BENI	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	TOTALE
<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>3.518</b>	<b>5.254</b>	<b>224</b>	<b>1.156</b>	<b>1.470</b>	<b>11.622</b>
<i>Di cui diritti d'uso IFRS16</i>	<i>3.230</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>940</i>	<i>-</i>	<i>4.170</i>
<b>Esercizio 2022:</b>						
Incrementi	3.270	11	92	679	2.269	6.321
Decrementi/Dismissioni	(1.903)	-	-	(72)	-	(1.975)
Riclassifiche	-	1.470	(3)	3	(1.470)	-
Ammortamenti e svalutazioni	(398)	(484)	(84)	(591)	-	(1.557)
Differenze di cambio e varie	-	(2)	1	1	-	-
<b>Valore netto al 31/12/2022</b>	<b>4.487</b>	<b>6.249</b>	<b>230</b>	<b>1.176</b>	<b>2.269</b>	<b>14.411</b>
<b>I semestre 2023</b>						
Incrementi	514	4	68	402	3.669	4.657
Decrementi/Dismissioni	(2.585)	-	-	(19)	-	(2.604)
Riclassifiche	(304)	-	-	-	304	-
Ammortamenti e svalutazioni	(219)	(290)	(47)	(300)	-	(856)
Differenze di cambio e varie	(1)	-	-	-	-	(1)
<b>Valore netto al 30/06/2023</b>	<b>1.892</b>	<b>5.963</b>	<b>251</b>	<b>1.259</b>	<b>6.242</b>	<b>15.607</b>
<b>Di cui diritti d'uso IFRS16:</b>						
<i>Valore netto al 31/12/2022</i>	<i>4.149</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>881</i>	<i>-</i>	<i>5.030</i>
<i>Incrementi</i>	<i>514</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>339</i>	<i>-</i>	<i>853</i>
<i>Decrementi/Dismissioni</i>	<i>(2.585)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(20)</i>	<i>-</i>	<i>(2.605)</i>
<i>Riclassifiche</i>	<i>(304)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(304)</i>
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>(219)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(257)</i>	<i>-</i>	<i>(476)</i>
<i>Differenze di cambio e varie</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(1)</i>	<i>-</i>	<i>(1)</i>
<b>Totale diritti d'uso al 30/06/2023</b>	<b>1.555</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>942</b>	<b>-</b>	<b>2.497</b>

Il prospetto evidenzia una riduzione significativa della voce terreni e fabbricati.

Tale decremento è dovuto all'eliminazione del diritto d'uso sul sito produttivo di Parella a seguito della firma del preliminare di acquisto dello stesso avvenuto in data 28/04/2023.

Parallelamente si registra un aumento delle immobilizzazioni in corso pari a 3.973 migliaia di euro, prevalentemente riferibile all'acconto corrisposto per l'acquisto della sede produttiva di Parella (2.000 migliaia di euro) ed alle spese sostenute per la costruzione del nuovo impianto produttivo di Samone per 1.669 migliaia di euro.

## 2. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali alla data del 30/06/2023 sono pari a 6.258 migliaia di euro, in aumento di 954 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

Per un maggior dettaglio si veda la tabella qui di seguito esposta.

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (Euro/000)</b>	<b>SOFTWARE</b>	<b>COSTI DI SVILUPPO</b>	<b>BREVETTI</b>	<b>IMMOBILIZZAZI ONI IN CORSO</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>146</b>	<b>1.302</b>	<b>11</b>	<b>1.925</b>	<b>3.384</b>
<b>Esercizio 2022:</b>					
Incrementi	147	-	-	2.320	2.467
Ammortamento	(88)	(455)	(3)	-	(546)
Impairment e Svalutazioni	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	2.084	-	(2.084)	-
Arrotondamenti	-	-	-	(1)	(1)
<b>Valore netto al 31/12/2022</b>	<b>205</b>	<b>2.931</b>	<b>8</b>	<b>2.160</b>	<b>5.304</b>
<b>I semestre 2023:</b>					
Incrementi	73	-	-	1.355	1.428
Ammortamento	(56)	(417)	(2)	-	(475)
Impairment e Svalutazioni	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Arrotondamenti	1	-	-	-	-
<b>Valore netto al 30/06/2023</b>	<b>224</b>	<b>2.514</b>	<b>6</b>	<b>3.515</b>	<b>6.258</b>

Come si evince dalla tabella, la maggior parte degli incrementi relativi al I semestre 2023 riguarda le immobilizzazioni in corso che sono interamente riferibili alla capitalizzazione di costi di sviluppo.

I costi di sviluppo capitalizzati si riferiscono alle spese sostenute per lo sviluppo delle tecnologie applicative dei macchinari di automazione costruiti e venduti. Lo sviluppo tecnologico è da considerarsi essenziale e connesso all'attività del Gruppo.

Nel I semestre 2023 sono stati capitalizzati in attività di innovazione e ricerca 1.355 migliaia di euro.

Per i dettagli sui progetti di ricerca e sviluppo si rimanda all'apposito paragrafo della relazione sulla gestione.

## 3. Partecipazioni

Le Partecipazioni alla data del 30/06/2023 sono pari a 226 migliaia di euro, invariate rispetto al 31/12/2022.

<b>ALTRE PARTECIPAZIONI (Euro/000)</b>	<b>Valore partecipazione al 31/12/2022</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Svalutazioni</b>	<b>Valore netto al 30/06/2023</b>
OSAI Green Tech S.B. S.r.l.	100	-	-	100
ICONA S.r.l. - Italia	100	-	-	100
CIAC S.c.r.l. - Italia	25	-	-	25
Unionfidi	1	-	-	1
<b>TOTALE</b>	<b>226</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>226</b>

La partecipata OSAI GREEN TECH Società Benefit S.r.l., chiuderà il suo primo bilancio al 31/12/2023 e nel I semestre 2023 non ha posto in essere attività rilevanti. Per questo motivo, nell'esercizio chiuso al 30/06/2023 la società non è stata consolidata.

La partecipazione in ICONA S.r.l. (ICO NUOVO AMPLIAMENTO S.r.l.) si riferisce ad una quota pari al 5% del capitale sociale della società acquistata nel corso dell'esercizio 2018 al costo di 100.000 € (pari al valore di iscrizione in bilancio). L'attività della partecipata è volta al raggiungimento dello scopo sociale di riqualificazione della zona industriale del Canavese. Il bilancio chiuso al 31/12/2022 evidenzia un patrimonio netto pari a 1.734 migliaia di euro.

La quota di patrimonio netto della partecipata di competenza di Osai A.S. S.p.A Società Benefit, non evidenzia sostanziali differenze rispetto al valore di iscrizione in bilancio. Si ritiene pertanto che il suo *fair value* sia sostanzialmente pari al costo.

#### 4. Attività finanziarie non correnti e correnti

Le Attività Finanziarie non correnti e correnti alla data del 30/06/2023 sono pari a 2.297 migliaia di euro, in aumento di 89 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

La tabella seguente illustra la movimentazione delle attività finanziarie non correnti e correnti:

<b>ATTIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI E CORRENTI (Euro/000)</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Azioni in società quotate	77	60	17	28%
Crediti da acquisto di bonus edilizi oltre 12 mesi	572	569	3	1%
<b>Totale Non Correnti</b>	<b>649</b>	<b>629</b>	<b>20</b>	<b>3%</b>
Crediti verso soci per versamenti dovuti	6	-	6	ND
Fondi di investimento azionari ed obbligazionari	1.472	1.449	23	2%
Crediti da acquisto di bonus edilizi entro 12 mesi	170	130	40	31%
<b>Totale Correnti</b>	<b>1.648</b>	<b>1.579</b>	<b>69</b>	<b>4%</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.297</b>	<b>2.208</b>	<b>89</b>	<b>4%</b>

Le attività finanziarie, relative al possesso di azioni in società quotate ed a fondi di investimento, sono iscritte al *fair value* e si riferiscono:

- per la quota non corrente a n. 18.000 azioni del Banco BPM il cui *fair value* al 30/06/2023 è pari a 77 mila euro, con un incremento di valore di mercato rispetto al 31/12/2022 pari a 17 migliaia di euro;
- per la quota corrente a fondi di investimento azionari ed obbligazionari, pari a 1.472 migliaia di euro, che riguardano piani di accumulo in Fondi EU, la voce ha subito un incremento del *fair value* nel corso dell'esercizio pari a 23 migliaia di euro.

La differenza tra il *fair value* di fine esercizio e il costo sostenuto per l'acquisizione delle attività finanziarie è iscritta in apposita riserva del Patrimonio Netto denominata Riserva FVOCI (*Fair Value to OCI*) al netto dell'effetto fiscale ed i relativi plus/minusvalori sono riportati nel Conto Economico Complessivo.

Si specifica che la totalità degli importi iscritti tra le attività finanziarie è relativa a poste riferibili alla sola Capogruppo.

In questa voce, è inoltre iscritto il valore dei crediti relativi ai c.d. "bonus edilizi", acquistati dalla Capogruppo, in base alla "normativa incentivante" ex art. 121 D.L. 34/2020.

Per l'iscrizione di tali crediti in bilancio è stato utilizzato il metodo del costo ammortizzato ed il loro valore al 30/06/2023 è pari a complessivi 742 migliaia di euro (di cui 170 migliaia di euro esigibili nel breve periodo).

Tali crediti potranno essere utilizzati in compensazione di debiti fiscali e previdenziali della Capogruppo alle scadenze previste dalla normativa.

## 5. Altri crediti non correnti e correnti

Gli Altri crediti non correnti e correnti alla data del 30/06/2023 sono pari a 1.863 migliaia di euro, in diminuzione di 198 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

La tabella seguente illustra la movimentazione della voce:

<b>ATRI CREDITI NON CORRENTI E CORRENTI</b> <i>(Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Depositi Cauzionali	169	166	3	2%
Crediti d'imposta quote oltre 12 mesi	296	513	(217)	-42%
<b>Totale Non Correnti</b>	<b>465</b>	<b>679</b>	<b>(214)</b>	<b>-32%</b>
Crediti per contributi UE	202	-	202	ND
Anticipi a fornitori	165	677	(512)	-76%
Prestiti a dipendenti	327	276	51	18%
Ratei e risconti attivi	640	412	228	55%
Vari	64	17	47	276%
<b>Totale Correnti</b>	<b>1.398</b>	<b>1.382</b>	<b>16</b>	<b>1%</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.863</b>	<b>2.061</b>	<b>(198)</b>	<b>-10%</b>

## 6. Attività per imposte anticipate

Le Attività per Imposte anticipate alla data del 30/06/2023 sono pari a 971 migliaia di euro, in aumento di 400 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

La seguente tabella illustra la movimentazione delle Attività fiscali per imposte anticipate nel corso del semestre chiuso al 30 giugno 2023:

<b>ATTIVITÀ PER IMPOSTE ANTICIPATE</b> <i>(Euro/000)</i>	
<b>Saldo di apertura</b>	<b>571</b>
Incrementi	444
Decrementi	(44)
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>971</b>

La contabilizzazione in bilancio delle imposte anticipate è stata effettuata, solo laddove ne esistano i presupposti di recuperabilità.

La valutazione sulla recuperabilità delle imposte anticipate tiene conto della redditività attesa negli esercizi futuri. Le imposte anticipate sulle perdite fiscali riportabili a nuovo sono state riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano

essere recuperate. Alla luce di quanto illustrato, non sono intervenuti elementi tali da modificare le valutazioni precedenti circa la recuperabilità delle imposte anticipate. Nel I semestre 2023 le imposte anticipate sul risultato dell'esercizio sono pari a 382 migliaia di euro.

## 7. Rimanenze

Le Rimanenze alla data del 30/06/2023 sono pari a 36.222 migliaia di euro al netto del fondo svalutazione, in aumento di 5.050 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

La tabella che segue, mostra la composizione delle rimanenze al 30/06/2023 e al 31/12/2022:

<i>RIMANENZE (Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Magazzino materie prime	3.695	3.517	178	5%
Fondo svalutazione magazzino materie prime	(3)	-	(3)	ND
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	8.436	7.332	1.104	15%
Lavori in corso su ordinazione	16.872	15.886	986	6%
Lavori in corso in attesa di installazione	7.218	4.432	2.786	63%
Magazzino prodotti finiti e merci	4	5	(1)	-20%
<b>TOTALE</b>	<b>36.222</b>	<b>31.172</b>	<b>5.050</b>	<b>16%</b>

Il fondo svalutazione nel corso del I semestre 2023 ha subito la seguente movimentazione:

<i>FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO (Euro/000)</i>	
<i>Saldo di apertura</i>	-
Accantonamenti dell'esercizio	3
Utilizzi dell'esercizio	-
Effetto Cambi	-
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>3</b>

## 8. Crediti commerciali

I Crediti commerciali, al netto del fondo svalutazione alla data del 30/06/2023, sono pari a 10.597 migliaia di euro, in aumento di 1.195 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

<i>CREDITI COMMERCIALI (Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Crediti verso clienti	10.682	9.487	1.195	13%
<b>Crediti commerciali lordi</b>	<b>10.682</b>	<b>9.487</b>	<b>1.195</b>	<b>13%</b>
Fondo svalutazione crediti	(85)	(85)	-	0%
<b>TOTALE</b>	<b>10.597</b>	<b>9.402</b>	<b>1.195</b>	<b>13%</b>

Il fondo svalutazione non ha subito variazioni nel I semestre 2023 ed è pari ad 85 migliaia di euro.

In applicazione al principio IFRS 9 il Gruppo valuta i crediti commerciali adottando una logica di valutazione per singola posizione creditoria.

L'elevato *credit standing* medio della clientela, e l'assenza di una significativa concentrazione del credito, riducono il rischio di credito e rendono adeguato il fondo svalutazione crediti.

## 9. Crediti per imposte correnti

I Crediti per imposte correnti alla data del 30/06/2023 sono pari a 746 migliaia di euro, in diminuzione di 566 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022. Il dettaglio nella tabella che segue:

<i>CREDITI PER IMPOSTE CORRENTI (Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Crediti IVA	326	841	(515)	-61%
Crediti e acconti relativi ad imposte dirette	37	7	30	429%
Crediti d'imposta utilizzabili entro 12 mesi	383	464	(81)	-17%
<b>TOTALE</b>	<b>746</b>	<b>1.312</b>	<b>(566)</b>	<b>-43%</b>

La voce crediti d'imposta utilizzabili entro 12 mesi recepisce i saldi relativi ai crediti per contributi ricerca e sviluppo investimenti e crediti afferenti le partite energetiche.

## 10. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le Disponibilità liquide e i mezzi equivalenti alla data del 30/06/2023 sono pari a 2.157 migliaia di euro, in diminuzione di 7.708 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022. Il dettaglio nella tabella che segue:

<i>DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Conti correnti bancari	2.103	9.813	(7.710)	-79%
Cassa e valori assimilati	54	52	2	4%
<b>TOTALE</b>	<b>2.157</b>	<b>9.865</b>	<b>(7.708)</b>	<b>-78%</b>

## PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ

### 11. Patrimonio Netto

Per le movimentazioni intervenute nelle poste di Patrimonio Netto si fa rinvio al "Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto".

Il Patrimonio Netto attribuibile agli azionisti della Capogruppo si è ridotto nel corso del I semestre 2023 di un importo pari a 1.309 migliaia di euro. Tale riduzione è prevalentemente dovuta al risultato di periodo negativo per 1.260 migliaia di euro.

Il Capitale Sociale al 30 giugno 2023 ammonta ad euro 1.613.030,70, suddiviso in 16.130.307 azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale.

Nel corso del I semestre 2023, il Capitale della Capogruppo ha subito un incremento pari a complessivi euro 310,00, in corrispondenza della finestra di esercizio di warrant emessi in sede di quotazione avvenuta il 31/10/2020 (Warrant OSAI A.S. S.p.A. 2022-2025 / giugno 2023). Unitamente al capitale sociale la riserva sovrapprezzo ha subito un incremento pari a 5.890,00 euro.

Il risultato dell'esercizio al 31/12/2022, pari a 952 migliaia di euro, è stato interamente portato a nuovo, andando in parte ad incrementare la riserva legale per 42 migliaia di euro.

Non sono stati distribuiti dividendi nel corso del semestre.

## 12. Finanziamenti correnti e non correnti

Nelle voci sono iscritti unicamente i debiti verso istituti di credito per utilizzo delle linee di credito a breve termine e dei finanziamenti.

La quota non corrente relativa ai finanziamenti a medio lungo termine è pari a 13.065 migliaia di euro, in riduzione di 1.950 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

La quota corrente relativa ai finanziamenti a medio lungo termine è pari a 4.170 migliaia di euro, in diminuzione di 171 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

I debiti a breve termine sono pari a 6.454 migliaia di euro, in aumento di 2.640 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

Rispetto al bilancio chiuso al 31/12/2022, i debiti finanziari verso istituti di credito hanno subito un incremento di complessivi 519 migliaia di euro.

Nel corso del I semestre 2023 il Gruppo non ha stipulato nuovi finanziamenti.

Qui di seguito si espone un dettaglio dell'esposizione bancaria del Gruppo in essere al 30/06/2023:

<i>FINANZIAMENTI CORRENTI E NON CORRENTI (Euro/000)</i>	30/06/2023	31/12/2022	Variazione	Var. %
Mutui e altri finanziamenti - quota non corrente	13.065	15.015	(1.950)	-13%
<b>Totale finanziamenti non correnti</b>	<b>13.065</b>	<b>15.015</b>	<b>(1.950)</b>	<b>-13%</b>
Debiti a breve verso istituti di credito	6.454	3.814	2.640	69%
Mutui e altri finanziamenti - quota corrente	4.170	4.341	(171)	-4%
<b>Totale finanziamenti correnti</b>	<b>10.624</b>	<b>8.155</b>	<b>2.469</b>	<b>30%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>23.689</b>	<b>23.170</b>	<b>519</b>	<b>2%</b>

Si espone qui di seguito la movimentazione dei debiti bancari ed altri finanziamenti del Gruppo:

<i>DEBITI VERSO BANCHE ED ALTRI FINANZIAMENTI - MOVIMENTAZIONE (Euro/000)</i>	
Debiti v/ banche ed altri finanziamenti correnti al 31/12/2022	8.155
Debiti v/banche ed altri finanziamenti non correnti al 31/12/2022	15.015
<b>Debiti v/banche ed altri finanziamenti al 31/12/2022</b>	<b>23.170</b>
Stipule di nuovi finanziamenti	-
Rimborsi di finanziamenti	(2.121)
Variazione debiti linee di credito	2.640
<b>Debiti v/banche ed altri finanziamenti al 30/06/2023</b>	<b>23.689</b>
di cui:	
Debiti v/ banche ed altri finanziamenti correnti al 30/06/2023	10.624
Debiti v/banche ed altri finanziamenti non correnti al 30/06/2023	13.065
<b>Debiti v/banche ed altri finanziamenti al 30/06/2023</b>	<b>23.689</b>

Di seguito si espone per ciascun finanziamento la scadenza e la quota corrente e non corrente, valutata al costo ammortizzato:

<i>Dettaglio passività</i>	<i>Scadenza</i>	<i>Quota corrente</i>	<i>Quota non corrente</i>	<i>Totale</i>
<b>Finanziamenti</b>				
BANCA D'ALBA - Garanzia SACE	31/12/2023	80	-	80
BANCO BPM - Garanzia MCC	30/09/2023	79	-	79
INTESA SAN PAOLO	24/05/2024	210	-	210
BANCO BPM	31/01/2025	540	326	866
CASSA DI RISPARMIO DI BRA	07/12/2023	83	-	83
INTESA SAN PAOLO - Garanzia MCC	30/09/2025	244	316	560
BANCA D'ALBA - Garanzia SACE	30/09/2026	197	447	644
BANCO BPM - Garanzia MCC	10/06/2024	343	-	343
BANCA D'ALBA - Garanzia MCC	23/07/2025	112	123	235
INTESA SAN PAOLO - Garanzia MCC	31/08/2026	247	549	796
BPER - Garanzia MCC	07/10/2026	297	763	1.060
ASCOMFIDI - Garanzia MCC	05/04/2025	32	27	59
INTESA SAN PAOLO- Garanzia SACE	31/12/2027	42	310	352
BANCO BPM- Garanzia SACE	31/03/2027	989	2.598	3.587
INTESA SAN PAOLO- Garanzia MCC	30/08/2028	112	500	612
BANCO BPM	29/02/2024	340	-	340
INTESA SAN PAOLO- Garanzia SACE	31/03/2029	(42)	4.882	4.840
UNICREDIT- Garanzia SACE	30/09/2030	265	2.224	2.489
<b>Totale Finanziamenti</b>		<b>4.170</b>	<b>13.065</b>	<b>17.235</b>

### 13. Benefici ai dipendenti

La voce Benefici ai dipendenti si riferisce unicamente al Trattamento di Fine Rapporto (TFR) riconosciuto dalle società italiane ai dipendenti ed è contabilizzato secondo le regole dettate dallo IAS 19.

Il saldo della voce al 30/06/2023 è pari a 3.535 migliaia di euro, in aumento di 323 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022 e si riferisce per la sua totalità alla Capogruppo.

Il TFR rappresenta l'indennità, prevista dalla legge italiana, che viene maturata dai dipendenti nel corso della vita lavorativa e liquidata al momento dell'uscita del dipendente. Tale indennità è considerata come fondo a prestazione definita, soggetta a valutazione attuariale per la parte relativa a futuri benefici previsti e relativi a prestazioni già corrisposte.

### 14. Debiti commerciali e altri debiti non correnti e correnti

Il Gruppo presenta Debiti Commerciali al 30/06/2023 per 7.114 migliaia di euro, in diminuzione di 1.583 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022. Il dettaglio è esposto nella tabella che segue:

<i>DEBITI COMMERCIALI (Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Debiti commerciali verso fornitori	5.539	6.816	(1.277)	-19%
Altri debiti commerciali	1.575	1.881	(306)	-16%
<b>Totale debiti commerciali</b>	<b>7.114</b>	<b>8.697</b>	<b>(1.583)</b>	<b>-18%</b>

Gli altri debiti commerciali si riferiscono interamente alle anticipazioni dei pagamenti ai fornitori effettuati attraverso la piattaforma c.d. "confirming" per l'ottimizzazione dei flussi di cassa.

Gli Altri Debiti correnti e non correnti presentano un saldo al 30/06/2023 di 18.546 migliaia di euro, in aumento di 4.789 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022. Il dettaglio è esposto nella tabella che segue:

<b>ALTRI DEBITI NON CORRENTI E CORRENTI</b> <i>(Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
<b>Altri debiti non correnti:</b>				
Risconti passivi	210	221	(11)	-5%
<b>Totale debiti non correnti</b>	<b>210</b>	<b>221</b>	<b>(11)</b>	<b>-5%</b>
<b>Altri debiti correnti:</b>				
Anticipi da clienti su forniture in corso	8.734	7.126	1.608	23%
Acconti da clienti su forniture in attesa di installazione	5.692	3.474	2.218	64%
Debiti vs istituti di previdenza	421	527	(106)	-20%
Debiti verso il personale	3.004	1.756	1.248	71%
Ratei e risconti passivi	194	134	60	45%
Contributi c/anticipi	236	343	(107)	-31%
Altri debiti	55	176	(121)	-69%
<b>Totale altri debiti correnti</b>	<b>18.336</b>	<b>13.536</b>	<b>4.800</b>	<b>35%</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>18.546</b>	<b>13.757</b>	<b>4.789</b>	<b>35%</b>

La voce è rappresentata prevalentemente dagli anticipi ed acconti da clienti che al 30/06/2023 sono pari a 14.426 migliaia di euro e si incrementa rispetto all'esercizio 2022 per 3.826 migliaia di euro.

Nell'esercizio gli anticipi ricevuti sono aumentati di 1.608 migliaia di euro mentre quanto fatturato su commesse in attesa di installazione si è incrementato di 2.218 migliaia di euro.

I debiti previdenziali ed assistenziali si riferiscono a debiti verso gli istituti di previdenza sociale e assistenziali (in particolare INPS e altre forme di assistenza).

I debiti verso il personale si riferiscono a competenze maturate ma non ancora erogate per le ferie ed i permessi retribuiti residui non goduti e per gli anticipi sulle spese viaggio sostenute in nome e per conto dell'azienda da parte dei dipendenti in trasferta.

## 15. Passività fiscali per imposte differite

La voce Passività fiscali per imposte differite al 30/06/2023 è pari a 6 migliaia di euro, in aumento di 4 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

La seguente tabella illustra la movimentazione delle passività fiscali per imposte differite nel corso del I semestre 2023.

<b>PASSIVITÀ FISCALI PER IMPOSTE DIFFERITE (Euro/000)</b>	
<b>Saldo di apertura al 31/12/2022</b>	<b>2</b>
Incrementi	4
Decrementi	-
<b>Saldo di chiusura al 30/06/2023</b>	<b>6</b>

## 16. Altre passività finanziarie correnti e non correnti

Le Altre Passività finanziarie correnti e non correnti al 30/06/2023 sono pari a 4.921 migliaia di euro, sostanzialmente invariate rispetto al 31/12/2022.

<b>ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI (Euro/000)</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Obbligazioni emesse - quota oltre 12 mesi	4.447	4.932	(485)	-10%
<b>Totale Non Correnti</b>	<b>4.447</b>	<b>4.932</b>	<b>(485)</b>	<b>-10%</b>
Obbligazioni emesse - quota entro 12 mesi	474	(24)	498	2075%
<b>Totale Correnti</b>	<b>474</b>	<b>(24)</b>	<b>498</b>	<b>2075%</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4.921</b>	<b>4.908</b>	<b>13</b>	<b>0%</b>

Nella voce è iscritto unicamente il prestito obbligazionario emesso dalla Capogruppo nel corso del 2022, c.d. "Basket Bond" per un valore nominale di 5 milioni di euro la cui prima scadenza sarà il 31/03/2024.

## 17. Debiti per IFRS 16 correnti e non correnti

I Debiti per IFRS 16 correnti e non correnti al 30/06/2023 sono pari a 2.185 migliaia di euro, in diminuzione di 2.214 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

La suddivisione del debito per tipologia contrattuale è di seguito riportata.

<b>DEBITI PER IFRS 16 CORRENTI E NON CORRENTI (Euro/000)</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Debiti per contratti di locazione fabbricati	1.033	3.205	(2.172)	-68%
Debiti per contratti di noleggio e leasing fin. autoveicoli	322	347	(25)	-7%
Debiti per contratti di noleggio macchinari e attrezzature	119	93	26	28%
<b>Totale Non Correnti</b>	<b>1.474</b>	<b>3.645</b>	<b>(2.171)</b>	<b>-60%</b>
Debiti per contratti di locazione fabbricati	212	295	(83)	-28%
Debiti per contratti di noleggio e leasing fin. autoveicoli	364	345	19	6%
Debiti per contratti di noleggio macchinari e attrezzature	135	114	21	18%
<b>Totale Correnti</b>	<b>711</b>	<b>754</b>	<b>(43)</b>	<b>-6%</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.185</b>	<b>4.399</b>	<b>(2.214)</b>	<b>-50%</b>

## 18. Debiti per imposte correnti

I debiti per imposte correnti al 30/06/2023 sono pari a 257 migliaia di euro, in diminuzione 130 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022.

<b>DEBITI PER IMPOSTE CORRENTI (Euro/000)</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Debiti per IVA estero	2	-	2	ND
Debiti per imposte sul reddito	-	4	(4)	-100%
Ritenute su redditi di lavoro dipendente	237	352	(115)	-33%
Altri debiti minori	18	31	(13)	-42%
<b>TOTALE</b>	<b>257</b>	<b>387</b>	<b>(130)</b>	<b>-34%</b>

## 19. Fondi per rischi ed oneri

I Fondi per rischi ed oneri al 30/06/2023 sono pari a 472 migliaia di euro, invariati rispetto al 31/12/2022. Si riporta qui di seguito un prospetto riepilogativo:

<i>FONDI RISCHI ED ONERI (Euro/000)</i>	Fondo garanzia prodotti	Altri fondi	TOTALE
<b>Saldo di apertura al 31/12/2022</b>	<b>472</b>	<b>0</b>	<b>472</b>
Accantonamenti	0	0	0
Utilizzi del periodo	0	0	0
Arrotondamenti	0	0	0
<b>Saldo di chiusura al 30/06/2023</b>	<b>472</b>	<b>0</b>	<b>472</b>

I fondi rappresentano la miglior stima da parte del management delle passività che devono essere contabilizzate.

Il fondo garanzia prodotti è relativo agli accantonamenti per interventi in garanzia tecnica sui prodotti del Gruppo ed è ritenuto congruo in rapporto ai costi di garanzia che dovranno essere sostenuti in futuro.

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Come già evidenziato in precedenza, il Gruppo presenta il conto economico per "natura".

## 20. Totale vendite e variazione delle rimanenze di prodotti finiti e lavori in corso

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono ampiamente commentati nel capitolo dedicato alla "Relazione intermedia sulla Gestione del Gruppo".

## 21. Altri ricavi operativi

Si riporta di seguito il dettaglio della voce Altri ricavi operativi:

<i>ALTRI RICAVI OPERATIVI (Euro/000)</i>	30/06/2023	30/06/2022	Variazione	Var. %
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.355	954	401	42%
Contributi pubblici	522	374	148	40%
Ricavi diversi	93	99	(6)	-6%
<b>TOTALE</b>	<b>1.970</b>	<b>1.427</b>	<b>543</b>	<b>38%</b>

Durante il I semestre 2023, il Gruppo ha realizzato altri ricavi operativi per complessivi 1.970 migliaia di euro rispetto ai 1.427 migliaia di euro del corrispondente periodo 2022, registrando un incremento di 543 migliaia di euro. La voce contributi pubblici contiene tra gli altri 135 migliaia di euro relativi al bonus fiscale stimato sulle attività di ricerca e sviluppo e contributi nei confronti della comunità europea pari a 350 migliaia di euro.

## 22. Costo del prodotto (materie prime e lavorazioni esterne)

Il Costo del prodotto comprende il costo di produzione o di acquisto dei prodotti e delle merci vendute. Pertanto, tale voce include i costi delle materie prime e delle lavorazioni esterne che hanno partecipato in maniera diretta o ausiliaria alla generazione dei ricavi per la vendita di prodotti o servizi.

Si riporta di seguito il dettaglio della voce costo del prodotto (materie prime e lavorazioni esterne):

<i>COSTO DEL PRODOTTO(Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Variazione delle rimanenze di materie prime	(178)	(229)	51	-22%
Acquisto di materie prime	6.967	5.929	1.038	18%
Acquisto semilavorati e lavorazioni c/to terzi	3.104	2.470	634	26%
Costo del personale esterno	935	214	721	337%
Imballaggi e varie	46	30	16	53%
<b>TOTALE</b>	<b>10.874</b>	<b>8.414</b>	<b>2.460</b>	<b>29%</b>

Il costo del prodotto al 30/06/2023 è pari a 10.874 migliaia di euro, in aumento di 2.460 migliaia di euro rispetto al 30/06/2022; fra le principali componenti vi sono gli acquisti per le materie prime (6.967 migliaia di euro) e per semilavorati e lavorazioni presso terzi (3.104 migliaia di euro).

## 23. Costo del personale

Si riporta di seguito il dettaglio della voce Costo del personale:

<i>COSTO DEL PERSONALE(Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Compensi agli amministratori	259	250	9	4%
Oneri accessori su compensi agli amministratori	79	83	(4)	-5%
Salari e stipendi	5.866	5.126	740	14%
Oneri previdenziali	1.705	1.561	144	9%
Trattamento di fine rapporto e fondi pensione	285	315	(30)	-10%
Altri costi del personale	233	171	62	36%
<b>TOTALE</b>	<b>8.427</b>	<b>7.506</b>	<b>921</b>	<b>12%</b>

Il costo del personale del I semestre 2023 è pari a 8.427 migliaia di euro, in aumento di 921 migliaia di euro rispetto al I semestre 2022. La dinamica del costo del personale è quasi totalmente influenzata dalla diversa numerosità alle due date di riferimento.

## 24. Altri costi operativi

Si riporta di seguito il dettaglio della voce Altri Costi Operativi:

<i>ALTRI COSTI OPERATIVI (Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Acquisti di materiali non connessi alla produzione	236	166	70	42%
Spese di trasporto e deposito	162	151	11	7%
Assistenza e manutenzioni	97	79	18	23%
Utenze	116	112	4	4%
Assicurazioni	98	125	(27)	-22%
Consulenze commerciali	614	553	61	11%
Consulenze legali e amministrative	344	357	(13)	-4%
Consulenze tecniche	101	152	(51)	-34%
Compensi organi controllo e vigilanza	67	139	(72)	-52%
Fiere, pubblicità e spese di rappresentanza	345	266	79	30%
Spese pulizia e sanificazione	64	60	4	7%
Spese per trasferte e varie personale	550	395	155	39%
Commissioni per servizi finanziari	75	49	26	53%
Altri costi per servizi	138	28	110	393%
Locazioni e noleggi a breve termine	100	60	40	67%
Canoni d'uso software	106	61	45	74%
Accantonamenti	-	21	(21)	-100%
Imposte e tasse diverse	23	16	7	44%
Altri costi	70	49	21	43%
<b>TOTALE</b>	<b>3.306</b>	<b>2.839</b>	<b>467</b>	<b>16%</b>

Gli Altri costi operativi del Gruppo sostenuti nel corso del I semestre 2023, sono pari a 3.306 migliaia di euro, in aumento di 467 migliaia di euro rispetto al I semestre 2022.

## 25. Svalutazioni e ammortamenti

Si riporta di seguito il dettaglio della voce Svalutazioni e ammortamenti:

<i>SVALUTAZIONI E AMMORTAMENTI (Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	475	268	207	77%
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	856	773	83	11%
Arrotondamenti	1	-	1	ND
<b>TOTALE</b>	<b>1.332</b>	<b>1.041</b>	<b>290</b>	<b>28%</b>

## 26. Proventi e oneri non ricorrenti

La voce proventi e oneri non ricorrenti al 30/06/2023 è pari a 445 migliaia di euro, mentre non era movimentata nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

<i>ONERI E PROVENTI NON RICORRENTI (Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Oneri non ricorrenti relativi al personale	(445)	-	445	ND
<b>TOTALE</b>	<b>(445)</b>	<b>-</b>	<b>445</b>	<b>0%</b>

Nell'ambito della parziale riorganizzazione aziendale già descritta nella relazione sulla gestione è stata concordata l'uscita di una figura apicale che ha comportato l'iscrizione di un onere non ricorrente.

## 27. Proventi e oneri finanziari

La gestione finanziaria del I semestre 2023 risulta complessivamente negativa per 851 migliaia di euro.

La voce è dettagliata nella tabella che segue:

<i>GESTIONE FINANZIARIA (Euro/000)</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Proventi finanziari	30	5	25	500%
Interessi passivi su finanziamenti	(436)	(152)	(284)	187%
Interessi passivi su obbligazioni	(145)	(7)	(138)	1.971%
Altri interessi passivi bancari	(117)	(25)	(92)	368%
Interessi passivi IFRS 16	(44)	(49)	5	-10%
Interessi passivi IAS 19	(60)	(17)	(43)	253%
Altri oneri finanziari	(90)	(61)	(29)	48%
<b>Oneri finanziari netti</b>	<b>(862)</b>	<b>(306)</b>	<b>(556)</b>	<b>182%</b>
Risultato netto transazioni in valuta estera	11	49	(38)	-78%
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>(851)</b>	<b>(257)</b>	<b>(594)</b>	<b>231%</b>

La variazione degli oneri finanziari sui finanziamenti è quasi totalmente ascrivibile alla dinamica dei tassi di interesse. Per quanto concerne gli interessi passivi su obbligazioni, si rammenta che avendo emesso il Basket-Bond il 30/12/2022, l'esercizio passato non è stato influenzato da tale tipologia di spesa.

## 28. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito del I semestre 2023 evidenziano un saldo netto positivo per 371 migliaia di euro riferibile al saldo della fiscalità corrente e differita.

## Garanzie prestate, impegni ed altre passività potenziali

Il Gruppo, oltre alle passività probabili per le quali sono stati stanziati nei fondi rischi i relativi accantonamenti, non ha passività potenziali da menzionare, così come descritte nello IAS 37.

## Informativa su parti correlate

Le operazioni con parti correlate sono poste in essere nel rispetto della disposizione delle leggi vigenti, rientrano nella normale gestione dell'attività di impresa e sono regolate a prezzi di mercato. Per la definizione di parte correlata si fa riferimento ai Principi Contabili Internazionali adottati dall'Unione Europea (IAS 24). In conformità a quanto richiesto da tale principio ed alla procedura sulle parti correlate, vanno individuate quali parti correlate, oltre agli amministratori della Capogruppo anche i dirigenti con responsabilità strategiche.

Il Gruppo ha effettuato nel corso del I semestre 2023 le seguenti operazioni con parti correlate:

<i>PARTI CORRELATE (Euro/000)</i>	<i>Costi</i>	<i>Crediti</i>	<i>Debiti</i>
CdA - Amministratori con deleghe e dirigenti con responsabilità strategiche	788	0	583
Collegio Sindacale	26	0	0

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Non sono intervenuti fatti successivi alla data di riferimento della Relazione Finanziaria Semestrale che, se non noti precedentemente, avrebbero comportato una rettifica dei valori rilevati.

## ALLEGATI

## Allegato 1 – Area di consolidamento

Denominazione	Sede	Capitale sociale in valuta	Quota detenuta dal Gruppo
OSAI AUTOMATION SYSTEM S.P.A. S.B.	Via Sondrio, 13 - 10144 Torino, Italia	1.613.030,70 €	Capogruppo
OSAI AUTOMATION SYSTEM GmbH	Elsenheimerstr, 59 Monaco, Germania	27.500,00 €	100%
OSAI AUTOMATION SYSTEM USA Corporation	10000 N. Central Expy, suite 710 Dallas TX, USA	260.000,00 USD	100%
OSAI AUTOMATION SYSTEMS (Dalian) Co., Ltd.	n. 119B Liaohe West Road, Dalian, Liaoning Province, Repubblica Popolare Cinese	1.553.072,50 ¥	100%

## Allegato 2 – Tabella dei cambi utilizzati

I tassi di cambio applicati nella conversione dei bilanci in valuta differente dall'euro ai fini del consolidamento sono i seguenti:

Tassi di cambio a fine esercizio/ Valuta	30/06/2023	31/12/2022
Dollaro USA	1,0866	1,0666
Renminbi - Cina	7,8983	7,3520

Tassi di cambio medi/Valuta	30/06/2023	30/06/2022
Dollaro USA	1,0807	1,1533
Renminbi - Cina	7,4894	7,4481



**OSAI A.S. S.p.A.**

Relazione di revisione contabile limitata sul  
bilancio consolidato semestrale al 30 giugno 2023

## Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale al 30 giugno 2023

Agli Azionisti della  
OASI A.S. S.p.A.

---

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale, costituito dallo stato patrimoniale consolidato, dal conto economico consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario consolidato e dalla relativa nota integrativa del Gruppo OASI al 30 giugno 2023. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale sulla base della revisione contabile limitata svolta.

---

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto in conformità all'*International Standard on Review Engagements 2410, "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity"*. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità agli International Standards on Auditing e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale.

---

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale del Gruppo OASI al 30 giugno 2023, non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Torino, 28 settembre 2023

BDO Italia S.p.A.



Anna Maria Bongiovanni  
Socio

